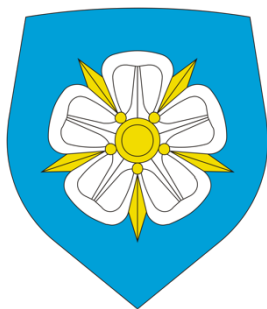


VILJANDI LINNA HALLATAVATE ASUTUSTE JUHTIMISE JA TEENUSTE KORRALDAMISE OPTIMAALSE TEGEVUSMUDELI VÄLJATÖÖTAMINE

Hallatavad asutused



Kaasrahastanud
Euroopa Liit



Eesti
tuleviku heaks

Viljandi linna hallatavate asutuste juhtimise ja teenuste korraldamise optimaalse tegevusmudeli väljatöötamine

Raport: hallatavad asutused

Tellijaja: Viljandi Linnavalitsus

Koostaja: OÜ Cumulus Consulting

Versioon: 3 | 13.05.2024

SISUKORD

SISUKORD.....	2
SISSEJUHATUS JA METOODIKA	3
1 TEENUSTE KORRALDUS VILJANDI LINNAS	5
1.1 LINNA JUHTIMINE	5
1.2 HALLATAVAD ASUTUSED.....	7
2 HALLATAVAD ASUTUSED	9
2.1 LASTEAIAD.....	9
2.2 KOOLID	12
2.3 HUVIKOOLID	16
2.4 MUUD HALLATAVAD ASUTUSED	18
2.4.1 Viljandi Hoolekandekeskus.....	18
2.4.2 Viljandi Laste ja Perede Tugikeskus.....	20
2.4.3 Viljandi Linnahooldus	21
2.4.4 Viljandi Linnaraamatukogu.....	22
2.4.5 Viljandi Nukuteater	23
2.4.6 Viljandi Päevakeskus	24
2.4.7 Viljandi Spordikeskus.....	25
2.4.8 Sakala Keskus	27
3 VILJANDI LINNA FINANTSVÕIMEKUS	31
4 VÕRDLUS REFERENTSOMAAVALITSUSTEGA	32
4.1 RAHVASTIK	32
4.2 JUHTIMISSTRUKTUUR.....	32
4.3 HALLATAVATE ASUTUSTE KOOSSEIS.....	33
4.4 FINANTSNÄITAJAD.....	35
LISAD.....	38
LISA 1. ANDMEPÄRING 1	38
LISA 2. ANDMEPÄRING 2	40
LISA 3. INTERVJUUDE KÜSIMUSED	42

SISSEJUHATUS JA METOODIKA

Viljandi Linnavalitsus tellis hankega „**Viljandi linna hallatavate asutuste juhtimise ja teenuste korraldamise optimaalse tegevusmudeli väljatöötamine**“ (viitenumber Riigihangete registris 270221) analüüsi, kuidas võiks edaspidi avalikke teenuseid osutada ning asutuste tööd korraldada.

[Viljandi linna arengustrateegias](#) on eesmärgistatud, et omavalitsust juhitakse asjatundlikult ja efektiivselt, kasutades seejuures uusi ning tarku lahendusi, et avalikke teenuseid pakutaks parimal võimalikul moel. Samas on väheneva tööealise elanikkonna tingimustes keeruline tagada kõikide teenuste ühetaoliselt kõrge kvaliteet. Seetõttu on vajalik leida lahendusi, mismoodi oleks edaspidi mõttekas asutusi juhtida ja teenuseid korraldada.

Analüüsitavaid komponente oli kokku kuus¹:

1. Alusanalüüsina Viljandi linna rahvastikuanalüüs ja -prognoos, täpsustamaks teenusevajadust tulevikus
2. Hallatavad asutused
3. *Huvihariduse ja -tegevuse korraldus*
4. *Kinnisvara kasutus*
5. *Personalijuhtimine ja arvestus*
6. E-teenused

Analüüsi komponendid on koondina kokku võetud üldistavas tuleviku teenusmudeli ja võimalike muudatusprojektide raportis.

Siinses dokumendis on käsitletud Viljandi linna asutusi. Sarnaselt rahvastikuanalüüsile ja -prognoosile (**vt raport 1**) on tegemist alusanalüüsiga, milles kirjeldatakse lähteolukorda Viljandi linnas. Iga asutuse kohta on välja toodud tegevusnäitajad (näiteks õpilaste arv, külastajate arv jne), töökohtade andmed, eelarve ja lisaks tähelepanekud asutuste külastustelt.

Vajalikud andmed pärinevad erinevatest allikatest:

- Avalikult kättesaadavad dokumendid (põhimäärused, korrad, arengukavad jms)
- Avalik statistika (Eesti Hariduse Infosüsteem, Eesti Statistikaamet, rahvastikuregister jms)
- Päringud linnavalitsusele ja allasutustele. Töö teostamise käigus esitati kaks päringut:
 - Päring 1, mis saadeti välja 20.11.2023 (**vt lisa 1**):
 - Asutuste kasutuses olevad hooned
 - Linnaeelarve
 - Personaliandmed
 - Haridusandmed
 - Andmed huvihariduse kohta
 - Andmed muude teenuste kohta
 - Päring 2, mis saadeti välja 5.03.2024 (**vt lisa 2**):
 - Personalitöö korraldus
 - Kinnisvara kasutus

¹ Raportid 3–6 on mõeldud asutusesiseseks kasutamiseks tulenevalt esitatud andmete tundlikkusest.

- Huvikoolide juhtide tööaja kaardistus
 - Spetsiifilised täpsustavad küsimused konkreetsetele asutustele
- Ringkäik hallatavates asutustes ja intervjuud juhtidega perioodil 16.–19.01.2024 (**vt lisa 3**)

Lisaks on analüüsitud Viljandi linna finantsvõimekust – eelarvete dünaamika, kulud ja tulud, finantspositsioon (**vt peatükk 3**). Vajalikud andmed on küsitud Viljandi Linnavalitsuselt päringu nr 1 raames.

Konteksti paremaks mõistmiseks on **peatükis 4** toodud võrdlus referentsomavalitsustega, mis määratleti koos tellijaga. Vaadeldud on rahvastikku, finantsnäitajaid, juhtimisstruktuuri ja teenuste korraldust.

1 TEENUSTE KORRALDUS VILJANDI LINNAS

1.1 Linna juhtimine

Viljandi linna juhtorganiteks on 27-liikmeline volikogu ja 8-liikmeline linnavalitsus, sh linnapea, kaks abilinnapea ja viis linnavalitsuse liiget. Volikogus on moodustatud kuus komisjoni, kuhu kuulub kokku 45 liiget (Tabel 1).

Linnavalitsus koosneb kuuest ametist ja kantseleist. Kokku on linnavalitsuses 66,5 töökohta. Suurima töökohtade arvuga on linnakantselei (18,5).

Tabel 1. Viljandi Linnavolikogu ja Linnavalitsuse koosseis 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

Üksus	Ametikohtade arv
Linnavolikogu	72
volikogu liige	27
komisjoni liige	45
Linnavalitsus	8
linnapea	1
abilinnapea	2
linnavalitsuse liige	5
Linnavalitsuse ametid	66,5
Arhitektuuriamet	9
Avalike suhete ja turismiamet	3
Haldusamet	10
Haridus- ja kultuuriamet	3
Kantselei	18,5
Rahandusamet	8
Sotsiaalamet	15

Tabel 2. Viljandi Linnavalitsuse ametite ja teenistuste töötajate arv

Üksus	Avalik teenistuja	Tööleping	Kokku
Arhitektuuriamet kokku	8	1	9
Arhitektuuriamet	2		2
Arhitektuuriamet planeeringuteenistus	2	1	3
Arhitektuuriamet projektide ja järelevalve teenistus	4		4
Avalike suhete ja turismiamet	2	1	3
Haldusamet kokku	10	0	10
Haldusamet	3		3
Haldusamet taristu- ja heakorrasteenistus	4		4
Haldusameti kinnisvara teenistus	3		3
Haridus- ja kultuuriamet	3		3
Kantselei kokku	8,5	10	18,5
Kantselei	2	1	3
Kantselei asjaamisteenistus	1	4	5
Kantselei IT teenistus	1	5	6
Kantselei õigusteeliste teenistus	4,5		4,5
Rahandusamet kokku	2	6	8
Sotsiaalamet kokku	15	0	15
Sotsiaalamet	1		1
Sotsiaalamet eestkoste teenistus	3		3
Sotsiaalamet laste heaolu teenistus	6		6
Sotsiaalamet täisealiste heaolu teenistus	5		5
Kõik kokku	48,5	18,0	66,5

Viljandi linna teenuste eripäraks on tsentraliseeritus:

- Linna kinnisvara haldab ja hooldab Haldusamet. See tähendab, et hallatavatel asutustel puudub kohustus tegeleda remonttööde, koristuse jms-ga.
- Asutuste IT-vahendite hankimise ja hooldamise eest vastutab kantselei IT-teenistus. Asutustel on oma kindel haldur, kes jooksvate küsimustega tegeleb. Sel viisil on tagatud asutuste ühetaoline tehnoloogiline tase.
- Linna väliruumi hooldamise eest vastutab linna hallatava asutusena Viljandi Linnahooldus.
- Hariduse tugiteenused (eripedagoogid, logopeedid, sotsiaalpedagoogid, psühholoogid on koondatud Viljandi Laste ja Perede Tugikeskusesse.
- Haridusasutuse toitlustust hangitakse keskselt – kõiki asutusi teenindab üks ja sama pakkuja.
- Raamatupidamist korraldab rahandusamet. Asutused eraldiseisvalt sellega ei tegele.

Asutuste juhtidega läbi viidud intervjuudest selgus, et enamasti ollakse keskse korraldusega rahul. See võimaldab juhtidel tegeleda põhitegevusega ja jätta olmeküsimused vastava ala spetsialistidele. Iseäranis rahul oldi toitlustusteenusega.

Üksikutel juhtudel toodi välja, et IT-ga seonduvate küsimuste lahendamine võiks olla mõnikord kiirem, seda ennekõike koolide puhul. Samuti leidis osa koolijuhte, et neile meeldiks, kui hariduse tugiteenuste spetsialistid oleksid koolide koosseisuline personal. Samas võiks see kaasa tuua spetsialistide mittesihotstarbelise rakendamise näiteks tundide asendajatena. **Niisiis võib üldistavalt kokku võtta, et toetavate tegevuste tsentraliseerimine on kaasa aidanud teenuste taseme ühtlustamisele ja parandamisele.**

Volikogu ja valitsuse 2024. a kogueelarve maht oli üle 10 miljoni euro (Tabel 3). Suurimad kulud olid Sotsiaalametil, mis on ka ootuspärane, sest sellel real kajastuvad valdkonna toetused. Valitsuse ja volikogu põhitegevuse kulud moodustavad linna põhitegevuse kuludest (u 36 miljonit eurot) ligikaudu 30%.

Tabel 3. Viljandi Linnavolikogu ja Linnavalitsuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Põhitegevuse kulud	Toetused ja eraldised	Tööjõukulud	Majandamiskulud
Asjaajamisteenistuse juht	59 000	0	0	59 000
Avalike suhete ja turismiameti juhataja	261 000	0	90 000	171 000
Haldusamet	1 886 000	9 000	358 000	1 519 000
Haridus- ja kultuuriameti juhataja	1 925 000	665 000	133 000	1 127 000
Infotehnoloogia teenistuse juht	309 000	0	0	309 000
Linnapea	364 000	64 000	279 000	22 000
Linnasekretär	641 000	3 000	636 000	2 000
Peaarhitekt	608 000	13 000	283 000	312 000
Personalijuht	59 000	0	0	59 000
Rahandusameti juhataja	301 000	0	264 000	37 000
Sotsiaalameti juhataja	3 696 000	3 068 000	564 000	64 000
Viljandi Linnavolikogu esimees	118 000	7 000	81 000	30 000
Õigusteenistuse juht	26 000	0	0	26 000
Kokku	10 254 000	3 829 000	2 688 000	3 736 000

Linnavalitsuse kasutuses on kolm kinnisvaraobjekti (Tabel 4). Tõenäoliselt võimaldaks linna töötajate koondamine ühte hoonesse hoida kokku majandamiskuludelt ja optimeerida tugiprotsesse, kuid arvestades olemasolevate hoonete paiknemist linna keskses ja nende

head seisukorda, ei ole nende realiseerimine ning uue valitsushoone rajamine või pinna rentimine põhjendatud.

Tabel 4. Viljandi Linnavalitsuse kasutuses kinnisvara (Viljandi Linnavalitsus)

Hoone	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Üldine hinnang seisukorrale
raekoda	Linnu tn 2	1 872	560	1774	B	hea
büroohoone	Laidoneri plats 5	1 064	641	1760	puudub	hea
Sotsiaalamet	Laidoneri plats 5a		157	1970	puudub	hea
Kokku / keskmine		2 936	1 359	1835		

1.2 Hallatavad asutused

Viljandi linnal on 21 hallatavat asutust, sh (Tabel 5):

- Neli lasteaeda
- Viis kooli
- Neli huvikooli
- Kaheksa muud erinevat asutust

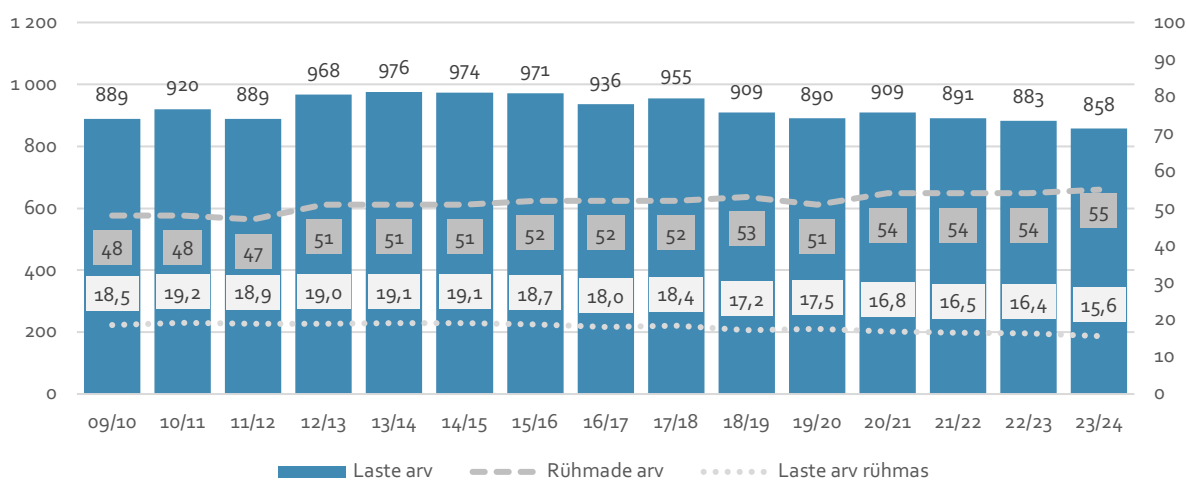
Tabel 5. Viljandi linna hallatavad asutused

Lasteaiad	
1	Viljandi Kesklinna Lasteaed
2	Viljandi Lasteaed Karlsson
3	Viljandi Lasteaed Kröllipesa
4	Viljandi Lasteaed Männimäe
Üldhariduskoolid	
5	Viljandi Jakobsoni Kool
6	Viljandi Kaare Kool
7	Viljandi Kesklinna Kool
8	Viljandi Paalalinna Kool
9	Viljandi Täiskasvanute Gümnaasium
Huvikoolid	
10	Viljandi Huvikool
11	Viljandi Kunstikool
12	Viljandi Muusikakool
13	Viljandi Spordikool
Muud hallatavad asutused	
14	Viljandi Hoolekandekeskus
15	Viljandi Laste ja Perede Tugikeskus
16	Viljandi Linnahooldus
17	Viljandi Linnaraamatukogu
18	Viljandi Nukuteater
19	Viljandi Päevakeskus
20	Viljandi Spordikeskus
21	Sakala Keskus
	sh Kondase Keskus (muuseum)
	sh Viljandi Avatud Noortekeskus
	sh Veetorn (vaatetorn, ajutised näitused)

2 HALLATAVAD ASUTUSED

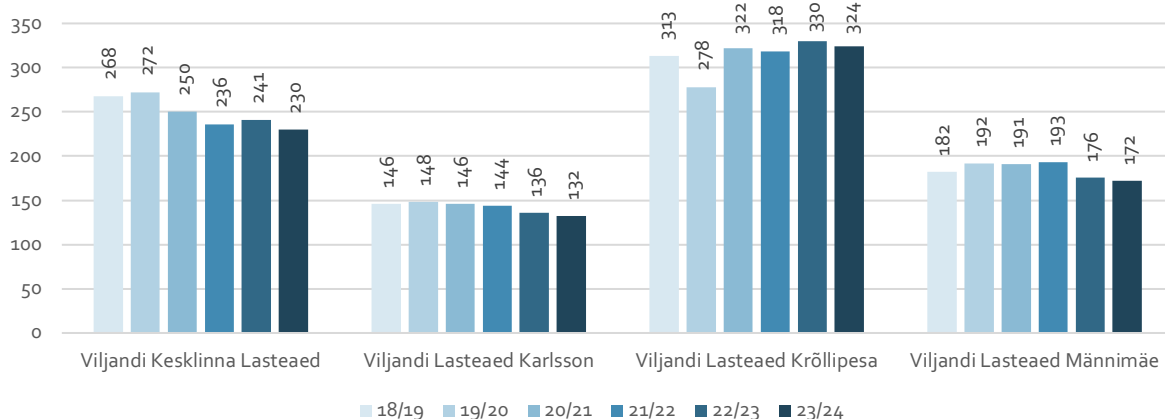
2.1 Lasteaiad

Õppeaasta 23/24 alguses käis Viljandi linna nelja munitsipaallasteaia 55-s rühmas kokku 858 last². Lasteaialaste arv on viimase 15 aasta jooksul olnud pigem stabiilne, varieerudes vahemikus 858–976. Viimasel paaril aastal on täheldatav mõningane langustrend. Rühmade arv on seevastu mõnevõrra kasvanud, mis on selgitatav hariduslike erivajadustega laste arvu suurenemisega. Õppeaastal 23/24 on rühmas keskmiselt 15,6 last (Joonis 2).



Joonis 2. Laste arv linna lasteaedades õppeaastatel 09/10 kuni 23/24 (EHIS)

Lasteaedadest suurim on 324 lapsega Krõllipesa, mis tegutseb kahes asukohas, väikseim 132 lapsega Karlsson (Joonis 3). Lasteaedade ja tegevuskohtade lõikes on laste arv kõikjal püsinud enam-vähem stabiilne. Teatavat laste arvu langustrendi võib täheldada Kesklinna Lasteaias.



Joonis 3. Laste arv linna lasteaedades õppeaastatel 18/19 kuni 23/24 (EHIS)

² Tõenäoliselt ei kajastu selles numbris kaks Karlssoni söimerühma, mis paiknevad Kaare Koolis. EHIS-es on Karlssoni kohta märgitud 8 rühma, kuigi peaks olema 10.

Omavalitsuse vaates on pikaajaline trend olnud laste keskmise arvu³ langus rühmades (Tabel 6). 15 aastat tagasi oli keskmiselt 18,5 last rühmas, praeguseks on see vähenenud 15,6-le. Samas on kasvanud rühmade arv. Ükski lasteaed ei torka silma väga väikese laste arvuga rühmas.

Tabel 6. Keskmise laste arv rühmas (EHIS)

Õppeaasta	Viljandi linn	Viljandi Kesklinna Lasteaed	Viljandi Lasteaed Karlsson	Viljandi Lasteaed Kröllipesa	Viljandi Lasteaed Männimäe
09/10	18,5	18,7	20,0	18,8	17,0
10/11	19,2	18,9	21,7	19,6	17,5
11/12	18,9	18,8	20,8	19,0	17,8
12/13	19,0	19,1	20,1	18,9	18,1
13/14	19,1	19,1	20,5	19,1	18,3
14/15	19,1	19,3	20,3	19,1	18,1
15/16	18,7	18,6	20,3	18,5	17,9
16/17	18,0	18,0	18,0	18,5	17,2
17/18	18,4	18,2	19,0	18,6	17,8
18/19	17,2	16,8	18,3	17,4	16,5
19/20	17,5	17,0	18,5	17,4	17,5
20/21	16,8	15,6	18,3	16,9	17,4
21/22	16,5	15,7	18,0	16,7	16,1
22/23	16,4	16,1	17,0	17,4	14,7
23/24	15,6	15,3	16,5	16,2	14,3

Omavalitsuse lasteaiad teenindavad valdavalt oma lapsi – 96% lasteaedades käivatest lastest on Viljandi linna registreeritud elukohaga, teistest omavalitsustest pärit lapsi oli eelmisel õppeaastal 39 (Tabel 7).

Väljaspool linna lasteaias käivate laste arv on väike, õppeaastal 22/23 oli neid vaid 43 ehk 95% linna lastest on alusharidusteenuse vaates paikne.

Eralasteaedade osakaal on samuti tagasihoidlik – nendes käis vaid 23 linna ja 17 muudest KOV-idest pärit lastest. Kokku käis lasteaedades kokku 910 linna registreeringuga last, mis moodustab vastava eagrupi (1,5–6 eluaastat) suurusest enam kui 90%.

Tabel 7. Lasteaialapsed õppeaastatel 18/19 kuni 22/23 (EHIS)

	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23
KOV munitsipaal lasteaedades kokku	909	890	909	891	883
sh KOV-i lapsed	880	857	866	856	844
sh teise KOV-i lapsed	29	33	43	35	39
KOV-i laste osakaal KOV-i lasteaedade lastest	97%	96%	95%	96%	96%
KOV lapsed kokku munitsipaallasteaedades	919	893	891	893	887
KOV-i lapsed mujal	39	36	25	37	43
KOV-i lastest paikne	96%	96%	97%	96%	95%
<i>Eralasteaedade osakaal</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>	<i>3%</i>
<i>KOV-i lapsed eralasteaias</i>	<i>33</i>	<i>32</i>	<i>28</i>	<i>31</i>	<i>23</i>
<i>Mujalt lapsed eralasteaias</i>	<i>5</i>	<i>6</i>	<i>9</i>	<i>11</i>	<i>17</i>
KOV-i lasteaialapsed kokku	952	925	919	924	910

³ Laste koguarv jagatud rühmade arvuga, s.t arvestatud ei ole erinevate mõjuteguritega nagu erinevatele rühma liikidele seatud laste arvu piirmäär (KELS § 7) ja Rajaleidja otsusega HEV laste osalusega tavarühmades.

2024. aastal oli omavalitsuse lasteaedade koosseisus kokku 211,5 töökohta. Nendest 90% on seotud (õppe)tööga rühmades – 100,9 õpetajat, 41 assistenti ja 45,2 õpetaja abi, lisaks kolm tugiisikut (Tabel 8). Igal majal (6) on olemas perenaine, kes vastutab olmeküsimuste eest.

Laste arv õpetaja kohta varieerub. Sarnaste laste arvuga (8,2–8,7) on Kesklinna, Karlsson ja Männimäe, Kröllipesas on 14,1 last õpetaja kohta. Peaasjalikult peitub põhjus õpetajate koosseisus. Nimelt on Kröllipesas üldjuhul üks õpetaja ja kaks assistenti rühma kohta. Mujal on rühmades kaks õpetajat ja õpetaja abi/assistent.

Tabel 8. Alusharidusasutuste töötajate koosseis 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Kesklinna Lasteaed	Lasteaed Karlsson ⁴	Lasteaed Kröllipesa	Lasteaed Männimäe	Kokku
direktor	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0
õppejuht	2,0	1,0	2,0	1,0	6,0
õpetaja	27,0	20,0	23,0	19,8	89,8
õpetaja (liikumine ja muusika)	3,0	2,0	3,0	3,0	11,0
assistent	4,0	0,0	30,0	7,0	41,0
õpetaja abi	16,7	11,0	6,0	11,5	45,2
perenaine (jm majandus)	2,0	1,0	2,0	1,5	6,5
abitööline (söök, tervishoid jms)	2,5	1,0	1,0	0,5	5,0
tugiisik			1,0	2,0	3,0
Kokku	58,2	37,0	69,0	47,3	211,5
Rühmade arv	15	10	20	12	57
Laste arv	230	164	324	172	890
Töötajaid rühma kohta	3,9	3,7	3,5	3,9	3,7
Õpetajaid rühma kohta	1,8	2,0	1,2	1,6	1,6
Lapsi õpetaja kohta	8,5	8,2	14,1	8,7	9,9

Lasteaedade põhitegevuse tulud on 2024. a veidi üle 1,1 miljoni euro, kulud üle 6,2 miljoni (Tabel 9). Personalikulud moodustavad kulude mahust 75%, majandamiskulud veerandi. Lasteaedade lõikes erisusi ei ole.

Lisaks saab lasteaedade tuludena käsitleda ka riigi toetusfondi eraldist alusharidusele summas 322 tuhat eurot ning teistelt omavalitsustelt laekuvat 204 tuhat eurot lasteaiakohtade eest.

Kohamaksumused jäävad vahemikku 447–547 eurot kuus. Hariduslike erivajadustega laste rühma puhul on kohamaksumus üle 1000 euro.

Tabel 9. Lasteaedade eelarved 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Kesklinna Lasteaed	Lasteaed Karlsson	Lasteaed Kröllipesa	Lasteaed Männimäe	Kokku	Osakaal
Põhitegevuse tulud	283 000	216 000	396 000	247 000	1 142 000	
sh lasteaiade kohatasu	221 000	143 000	283 000	184 000	831 000	73%
sh lasteaiade toiduraha	60 000	73 000	106 000	61 000	300 000	26%
sh ruumide üür	1 000	1 000	7 000	2 000	11 000	1%
Põhitegevuse kulud	1 723 000	1 125 000	1 977 000	1 418 000	6 244 000	
Tööjõukulud	1 284 000	844 000	1 481 000	1 060 000	4 670 000	75%
Majandamiskulud	439 000	281 000	495 000	358 000	1 574 000	25%
sh koolituskulud	8 000	2 000	4 000	1 000	15 000	0%

⁴ Arvestatud 2 rühmaga, mis paiknevad Kaare Koolis.

sh energiakulud	72 000	34 000	59 000	47 000	211 000	3%
sh tootlustuskulud	113 000	102 000	159 000	96 000	470 000	8%

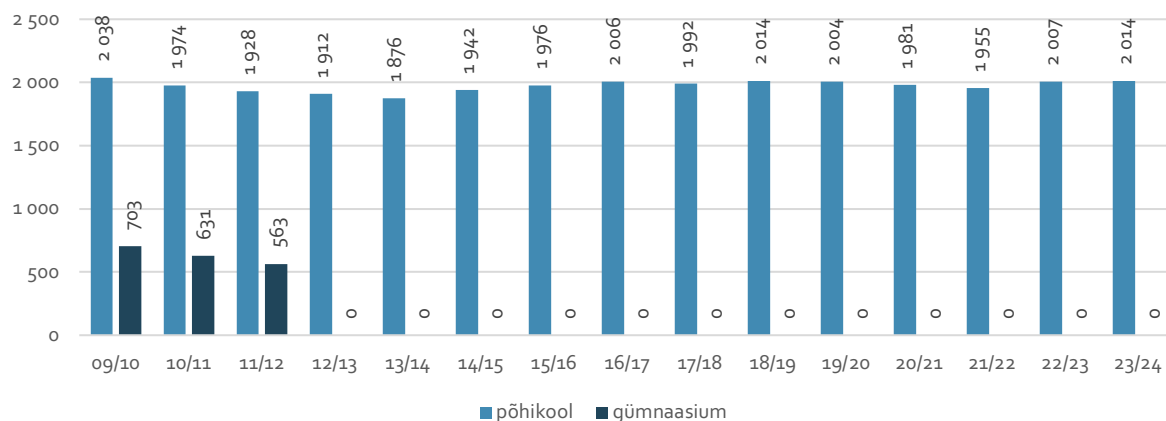
Lasteaiad tegutsevad kuues hoones (Tabel 10). Lisaks tegutseb kaks Karlssoni sõimerühma Kaare Koolis. Kolme hoone seisukord on väga hea, sh on Karlssoni puhul tegemist täiesti uue hoonega. Lasteaed Krõllipesa Krõlli hoone ja Kesklinna Lasteaia Midrimaa hoone seisukord on rahuldav. Enim vajab rekonstrueerimist Midrimaa. Samuti on siseruumide remont vajalik Krõllipesa hoones ja Männimäe lasteaias.

Tabel 10. Lasteaedade kasutuses olev pind (Viljandi Linnavalitsus, Ehitisregister)

	Hoone täpsustus	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Üldine hinnang seisukorrale
Lasteaed Krõllipesa	Krõlli hoone	Kagu tn 9	7 607	976	1969	D	Rahuldav
Lasteaed Krõllipesa	Mängupesa hoone	Riia mnt 30	11 859	4 118	1985	C	Väga hea
Lasteaed Männimäe		Riia mnt 93	12 169	2 510	1979	puudub	Hea
Kesklinna Lasteaed	Mesimummi hoone	Posti tn 20a	3 282	1 355	2007	E	Väga hea
Kesklinna Lasteaed	Midrimaa hoone	Tehnika tn 12	10 206	2 143	1972	D	Rahuldav
Lasteaed Karlsson		Kesk-Kaare 19/1	12 713	2 727	2023	A	Väga hea
Kokku / keskmine	6		57 836	13 829	1989	D/C	Hea +

2.2 Koolid

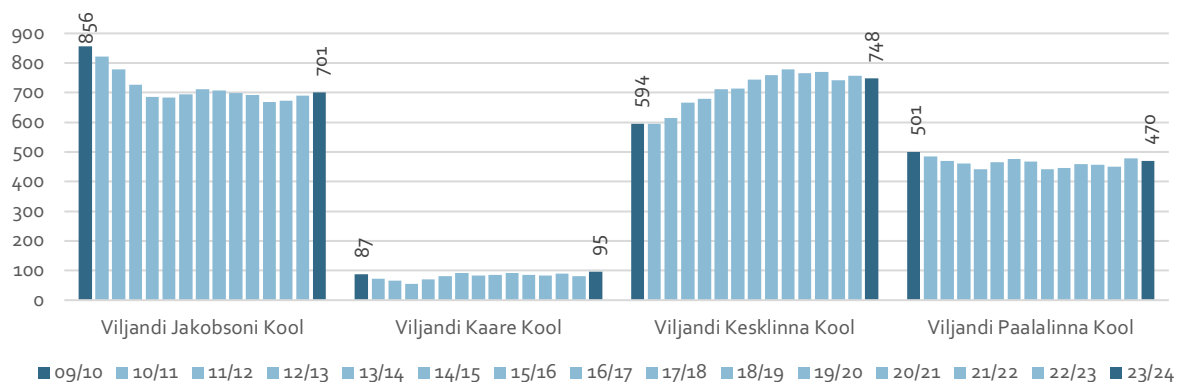
Võrreldes 15 aasta taguse ajaga on õpilaste arv omavalitsuse koolide põhikooliastmes samaväärne, perioodil on põhikooliõpilaste arv omavalitsuses olnud 1876–2038 õpilase vahel. Õppeaastast 12/13 avati linnas riigigümnaasium, misjärel ühtegi omavalitsusele kuuluvat statsionaarses õppes keskhariidust pakkuvat asutust linnas ei ole (Joonis 4).



Joonis 4. Õpilaste arv linna koolides kokku õppeaastatel 09/10 kuni 23/24 (EHIS)

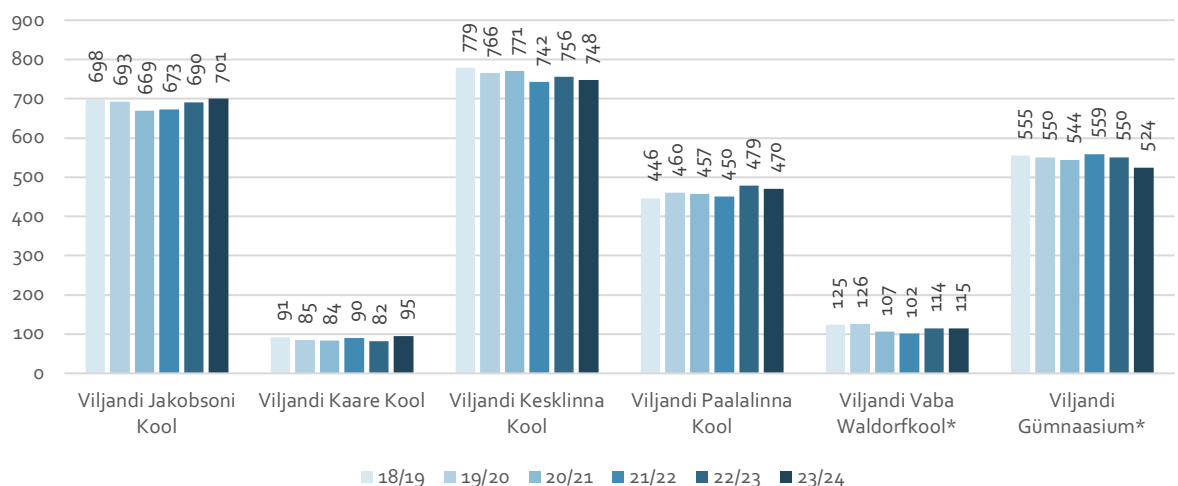
Õppeaastal 23/24 õppis omavalitsuse neljas põhikoolis kokku 2014 õpilast, neist 701 Jakobsoni Koolis, 95 Kaare Koolis (hariduslike erivajadustega õpilastele), 748 Kesklinna Koolis ja 470 Paalalinna Koolis (Joonis 5).

Õpilaste arv on koolides püsinud enam-vähem samaväärne. Märgatav on olnud Kesklinna Kooli õpilaste arvu kasv.



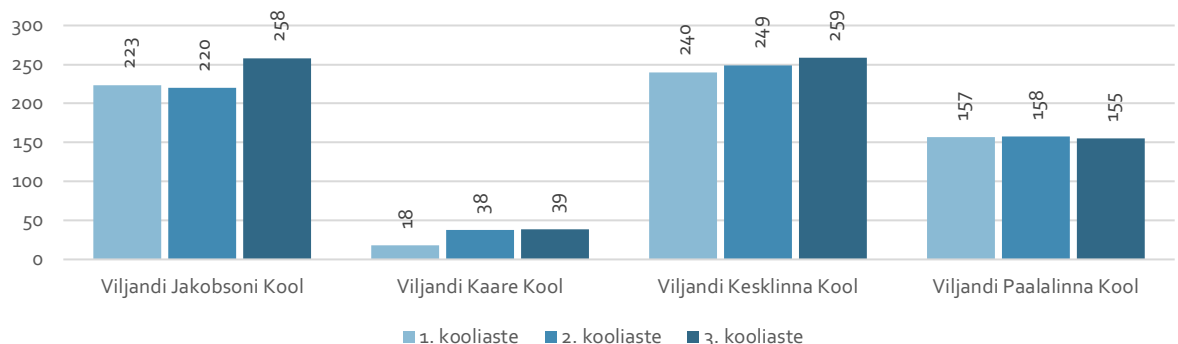
Joonis 5. Õpilaste arv Viljandi linna koolides õppeaastatel 09/10 kuni 23/24 (EHIS)

Lisaks munitsipaalkoolidele tegutsevad Viljandis Waldorfkool ja riigigümnaasium (Joonis 6). Ka nendes on õpilaste arvu muutus olnud senini väike – Waldorfkoolis on see kuue aastaga vähenenud 10, riigigümnaasiumis 31 võrra.



Joonis 6. Õpilaste arv koolides õppeaastatel 18/19 kuni 23/24 (EHIS)

Õppeaastal 23/24 on Jakobsoni, Kesklinna ja Kaare koolides arvukaim III kooliaste, Paalalinna on astmed võrdsed (Joonis 7).



Joonis 7. Õpilaste arv koolides kooliastmete lõikes õppeaastal 23/24 (EHIS)

Õppeaastal 22/23 moodustasid linna elukoharegistreeringuga õpilased (1566 õpilast) 78% põhikoolide õpilastest. Mujalt pärit õpilaste arv on olnud järjepidevalt üle 400, õppeaastal 22/23 oli neid linna koolides 441. Üle 100 õpilase käib põhikoolis väljaspool linna ehk paikne on u 90% põhikooliõpilastest (Tabel 11).

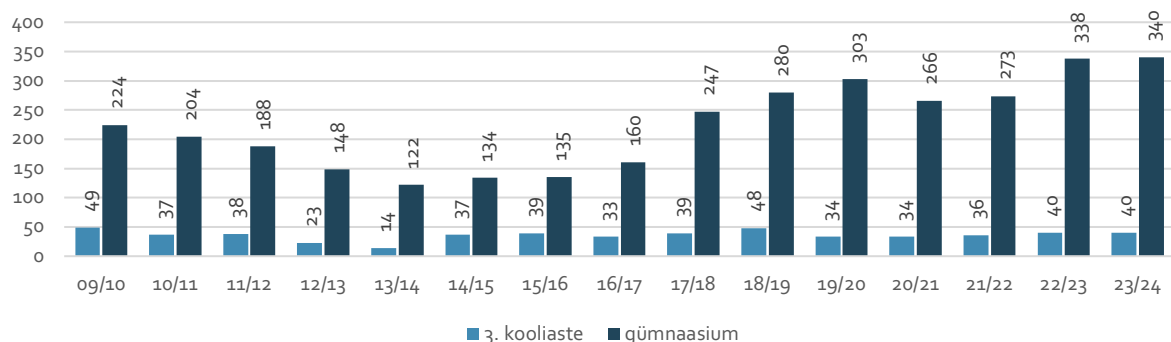
Seega on Viljandil maakonnakeskusena oluline roll ka mitmete teiste omavalitsuste õpilaste teenusepakkujana.

Erakoolides käivate laste osakaal on tagasihoidlik (4%).

Tabel 11. Põhikooliõpilased õppeaastatel 18/19 kuni 22/23(EHIS)

	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23
KOV-i põhikoolides kokku	2 014	2 004	1 980	1 955	2 007
sh KOV-i õpilased	1 595	1 574	1 566	1 539	1 566
sh teise KOV-i õpilased	419	430	414	416	441
KOV- õpilaste osakaal KOV-i koolide õpilastest	79%	79%	79%	79%	78%
KOV-i õpilased kokku munitsipaalkoolides	1712	1684	1686	1654	1697
KOV-i õpilased mujal omavalitsuses	117	110	120	115	131
KOV-i õpilastest paikne	93%	93%	93%	93%	92%
<i>Erakooli osakaal</i>	<i>5%</i>	<i>5%</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>	<i>4%</i>
<i>KOV-i lapsed erakoolis</i>	<i>80</i>	<i>84</i>	<i>72</i>	<i>69</i>	<i>76</i>
<i>Mujalt lapsed erakoolis</i>	<i>27</i>	<i>28</i>	<i>20</i>	<i>22</i>	<i>32</i>
KOV-i õpilased kokku	1792	1768	1758	1723	1773

Mittetatsionaarses õppevormis õpe linnas on korraldatud Viljandi Täiskasvanute Gümnaasiumis. Kooli õpilaste arv on aasta-aastalt kasvanud (Joonis 8). Õppeaastal 23/24 on õpilaste arv ajaloolises kõrgpunktis.



Joonis 8. Õpilaste arv Viljandi Täiskasvanute Gümnaasiumis mittetatsionaarses õppes õppeaastatel 09/10 kuni 22/23 (EHIS)

Viljandi Täiskasvanute Gümnaasiumi näol on tegemist maakonna ainsa mittetatsionaarset õpet pakkuva haridusasutusega, kus õpe toimub nii gümnaasiumi- kui ka kolmandas kooliastmes. Maakonna kahes kutsekoolis (Viljandi Kutseõppekeskus ning Olustvere Teenindus- ja Maamajanduskool) pakuvad mittetatsionaarset õpet ainult põhikooli järgsel tasandil.

Koolides on 2024. aasta sügisel töökohti 262,4, neist 185,8 õpetaja ja 19,1 abiõpetaja ametikohta (Tabel 12). Riigi poolt on finantseeritud 196,9 ja omavalitsuse poolt 65,5 ametikohta.

Tabel 12. Üldhariduskoolide töötajate koosseis 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Jakobsoni Kool	Kaare Kool	Kesklinna Kool	Paalalinna Kool	Täiskasvanute Gümnaasium	Kokku
Riigi finantseeritud						
direktor	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	5,0
õppejuht/õppekorraldaja	2,0	1,0	2,0	1,0		6,0
õpetaja põhikoolis	51,7	23,7	56,2	34,0	3,9	169,4
õpetaja gümnaasiumis					16,4	16,4
Kokku	54,7	25,7	59,2	36,0	21,3	196,9
KOV-i finantseeritud						
abiõpetaja	5,1	5,0	6,0	3,0		19,1
HEV koordinaator	1,0	1,0	1,0	1,0		4,0
haridustehnoloog	1,0	0,5	1,0	0,5		3,0
huvijuht/ringijuhendaja	4,3	1,4	3,8	3,0		12,5
sekretär/projektijuht jms	2,6	1,0	2,8	1,0	1,0	8,4
raamatukogutöötaja			2,0	1,0	0,5	3,5
majandushaldus jms	8,5 ⁵	1,5	4,0	1,0		15,0
Kokku	22,6	10,4	20,6	10,5	1,5	65,5
Kõik kokku	77,3	36,0	79,7	46,5	22,8	262,4

Koolide põhitegevuse tulud on 2024. a ligi 170 tuhat eurot, kulud üle 10,3 miljoni (Tabel 13). Personalikulud moodustavad kulude mahust 76%, majandamiskulud 24%. Koolide lõikes on erisused minimaalsed.

Lisaks saab koolide tuludena käsitleda ka riigi toetusfondi eraldist üldharidusele summas ligi 7,3 miljonit eurot ning teistelt omavalitsustelt laekuvat 616 tuhat eurot koolikohtade eest.

Kohamaksumused jäävad vahemikku 140–158 eurot kuus. Kaare Kooli puhul on kohamaksumus üle kahe korra kõrgem (364 eurot). Täiskasvanute Gümnaasiumi kohamaksumus on 18 eurot kuus.

Tabel 13. Koolide eelarved 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Jakobsoni Kool	Kaare Kool	Kesklinna Kool	Paalalinna Kool	Täiskasvanute Gümnaasium	Kokku	Osakaal
Põhitegevuse tulud	86 000	75 000	4 000	4 000	0	169 000	
sh ruumide üür	73 000	53 000	3 000	4 000	0	133 000	79%
sh muud tulud haridusalasest tegevusest	0	0	1 000	0	0	1 000	1%
sh saadud sihtfinantseerimine	13 000	22 000	0	0	0	35 000	3500%
Põhitegevuse kulud	3 100 000	1 389 000	3 096 000	1 881 000	911 000	10 377 000	
Tööjõukulud	2 223 000	1 062 000	2 318 000	1 444 000	835 000	7 882 000	76%
Majandamiskulud	876 000	328 000	777 000	437 000	76 000	2 495 000	24%
sh koolituskulud	23 000	25 000	10 000	6 000	5 000	68 000	1%
sh energiakulud	198 000	68 000	134 000	68 000	0	467 000	5%
sh toitlustus	193 000	25 000	209 000	132 000	0	559 000	5%

Koolide kasutuses on 25 519 ruutmeetrit pinda (Tabel 14). Kesklinna kool tegutseb mitmes hoones, sh kaks õppehoonet on ajaloolised – valminud 19. sajandi lõpul. Kõik teised koolid tegutsevad nõukogude ajal (vahemikus 1965–1976) ehitatud hoonetes. Rekonstrueerimistöod on tegemata Kaare Kooli hoones⁶. Teiste koolide hoonete seisukord on parem (Jakobsoni Kooli fassaad vajab taas rekonstrueerimist).

⁵ Sisaldab ka ujulapersonali jms, seetõttu on võrreldes teiste koolidega rohkem ametikohti.

⁶ Vastavalt rahastustingimustele on linnal kohustus Kaare Kooli kinnisvarast väljuda, sest see oli eeltingimus Paalalinna Kooli rekonstrueerimiseks toetuse saamisel. Toonased õpilaste arvu prognoosid ei ole aga õigeaks osutunud ja õpilaste arv linnas ei ole kahanenud. Seetõttu otsib linnavalitsus võimalusi tingimuste täitmiseks,

Viljandi Täiskasvanute Gümnaasium tegutseb Kaare Kooli hoone kolmandal korrusel. Lasteaia Karlsson kaks sõimerühma paiknevad Kaare Kooli hoone esimesel korrusel.

Tabel 14. Koolide kasutuses olev pind (Viljandi Linnavalitsus, Ehitisregister)

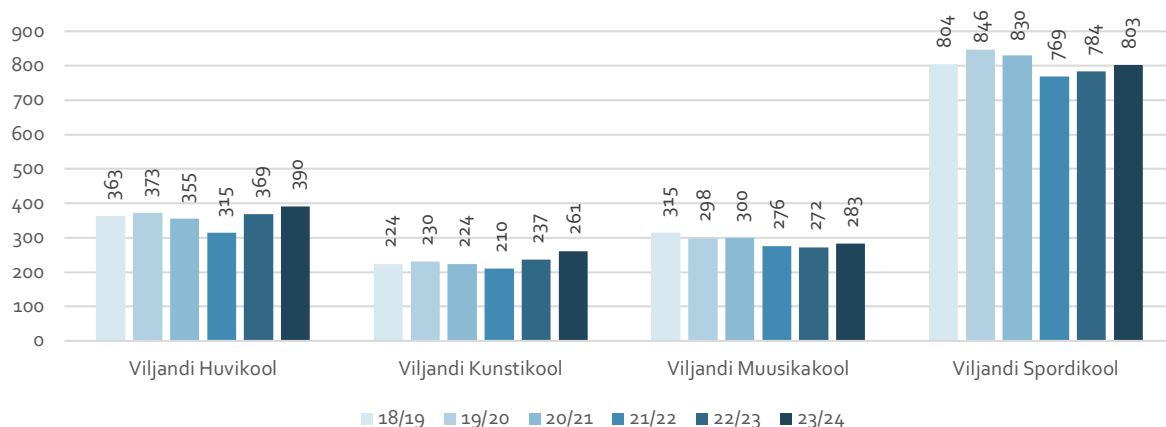
	Hoone täpsustus	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Üldine hinnang seisukorrale		
		Jakobsoni Kool	Riia mnt 91	30 852	8 769	1976	E	Hea	
		Kaare Kool/VTG	Kesk-Kaare tn 17	28 293	3 954	1971	D	Rahuldav	
		Kesklinna Kool	väikeste maja	C. R. Jakobsoni tn 42	7 163	2 665	1882	D	Hea
		Kesklinna Kool	keeltemaja	C. R. Jakobsoni tn 42a	269	teadmata	puudub	Väga hea	
		Kesklinna Kool	suurte maja	Uueveski tee 1	11 125	3 825	1878	puudub	Hea
		Kesklinna Kool	tehnoloogiamaja	Uueveski tee 1/1	467	teadmata	puudub	amortiseerunud	
		Kesklinna Kool	kooli garaaž	Uus tn 26a	270	95	teadmata	puudub	Rahuldav
		Paalalinna Kool	Paala tee 46	11 853	5 477	1965	B	Väga hea	
		Kokku/keskmine	7	89 556	25 519	1934		Hea	

2.3 Huvikoolid⁷

Omavalitsuses tegutseb neli huvikooli:

- Viljandi Huvikool (pakub mitmeid erialasid muusika, kunsti, tehnika jms valdkondades)
- Viljandi Kunstikool
- Viljandi Muusikakool
- Viljandi Spordikool

Kokku on õppurite arv (osalemine õppekavadel) viimasel õppeaastal 1737. Seejuures on viimasel kuuel aastal olnud õppurite arv kõikides huvikoolides stabiilne, kuigi koroonaaastate „jõnks“ on graafikul märgatav (Joonis 9).



Joonis 9. Õpilaste arv huviharidusasutustes õppeaastatel 18/19 kuni 23/24 (EHIS)

samal ajal kooli avatuks jättes. Lahendusena on välja pakutud praegusest hoonest loobumine ja uue väiksema pinnaga maja ehitamine.

⁷ Siinses raportis on antud üksnes üldine ülevaade. Täpsemalt on huviharidust ja -tegevust käsitletud **raportis 3**.

Munitsipaalhuvikoolide teenindatud õpilastest õppeaastal 23/24 olid 74% linna registreeringuga lapsed ja 26% elukoha registreeringuga mujal omavalitsustes (Tabel 15). **Seega on Viljandil oluline roll huvihariduse pakujana ka maakonnaüleselt.**

Aasta-aastalt on kasvanud erahuvikoolides käivate laste arv (441-lt 653-ni). Sellest tulenevalt on vähenenud ka linna huvikoolides käivate õpilaste osakaal.

Tabel 15. Õpilaste huvikoolide valikumuster (Viljandi Linnavalitsus, EHIS)

	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24
Linna munitsipaalhuvikoolides kokku	1706	1747	1709	1570	1662	1737
sh linna õpilased	1228	1248	1238	1106	1170	1279
sh teise KOV-i õpilased	478	499	471	464	492	458
linna õpilaste osakaal linna koolide õpilastest	72%	71%	72%	70%	70%	74%
Linna õpilased huvihariduses kokku	1719	1866	1830	1685	1939	1979
sh linna õpilased erahuvikoolides	441	573	554	547	719	653
sh linna õpilased mujal omavalitsuses	50	45	38	32	50	47
Linna õpilastest linna huvikoolides	71%	67%	68%	66%	60%	65%

Huvikoolides on 2024. a kokku 71,6 ametikohta (Tabel 16). Kõige suurema töötajate arvuga on Spordikool.

Tabel 16. Huvikoolide töötajate koosseis 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Huvikool	Kunstikool	Muusikakool	Spordikool	Kokku
direktor	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0
õppealajuhataja/õppekorraldaja	1,0	1,0	1,0	1,0	4,0
sekretär/projektijuht	0,5	0,5	1,0	0,5	2,5
õpetaja/treener	9,3	3,9	18,3	23,6	55,1
tegevusspetsiifilised spetsialistid		0,5	0,5	4,6	5,6
koristaja	0,2			0,3	0,5
Kokku	12,0	6,9	21,7	31,0	71,6

Huvikoolide põhitegevuse tulud on 2024. a 705 tuhat eurot, suurema osa nendest moodustasid ringitasud (68%) (Tabel 17). Põhitegevuse kulud olid kokku 2,3 miljonit eurot, sh tööjõukulud 74%.

Lisaks saab huvikoolide tuludena käsitleda teistelt omavalitsustelt laekuvat 455 tuhandet eurot koolikohtade eest, sh Spordikooli 171 tuhat, Muusikakool 175 tuhat, Huvikool 56 tuhat ning Kunstikool 34 tuhat eurot.

Kohamaksumused varieeruvad Muusikakoolis 98-st eurost (stuudioõpe) kuus õpilase kohta 422-ni (süvaõpe). Huvikooli kohamaksumus on 72 eurot kuus, Spordikoolil 87 ja Kunstikoolil 77.

Tabel 17. Huvikoolide eelarved 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Huvikool	Kunstikool	Muusikakool	Spordikool	Kokku	Osakaal
Põhitegevuse tulud	105 000	60 000	104 000	435 000	705 000	
sh ringitasud	97 000	55 000	102 000	226 000	482 000	68%
sh ruumide üür	4 000	0	0	0	4 000	1%
sh laagrid	4 000	1 000	0	20 000	25 000	4%
sh muud tulud tegevusest	0	4 000	2 000	3 000	8 000	1%

sh saadud sihtfinantseerimine	0	0	1 000	185 000	186 000	26%
Põhitegevuse kulud	343 000	248 000	650 000	1 075 000	2 316 000	
Tööjõukulud	245 000	161 000	544 000	773 000	1 722 000	74%
Majandamiskulud	98 000	87 000	106 000	302 000	593 000	26%
sh koolituskulud	2 000	5 000	2 000	5 000	14 000	1%
sh energiakulud	15 000	15 000	23 000	0	54 000	2%
sh üüri- ja rendimaksud	6 000	38 000	0	186 000	230 000	10%

Huvikoolide kasutuses on 3343 ruutmeetrit pinda, Spordikool kasutab Viljandi Spordikeskuse hallatavaid ruume (Tabel 18). Hoonete seisukord on üldiselt väga hea, arvestades, et huvikooli peahoone ja õuesõppeklass on parasjagu rekonstrueerimisel. Erandiks on Muusikakooli ait ja väravamaja, mis on amortiseerunud ning spordikooli poolt kasutatava Spordihoone vana osa.

Tabel 18. Huvikoolide kasutuses olev pind (Viljandi Linnavalitsus, Ehitisregister)

Asutuse nimi	Hoone täpsustus	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Ehitus-aasta	Energia-märgis	Üldine hinnang seisukorrale
Huvikool	peahoone	C.R. Jakobsoni tn 47c	684	764	info puudub	D	rekonstrueerimisel 2024
Huvikool	õuesõppeklass	C.R. Jakobsoni tn 47c	883	76	1900	puudub	rekonstrueerimisel 2024
Huvikool	motoring/ajutine ehitis	Vikerkaare tn 2	191 586	151	2020	puudub	hea
Kunstikool	hoone (rendipind)	Viljandi linn, Posti tn 11	1 377	932	1843	puudub	väga hea
Muusikakool	vana osa	C.R. Jakobsoni tn 16	2 152	950	1910	puudub	väga hea
Muusikakool	ait	C.R. Jakobsoni tn 16		153	1910	puudub	amortiseerunud
Muusikakool	orkestrimaja	C.R. Jakobsoni tn 16/1		284	2008	puudub	väga hea
Muusikakool	väravamaja	C.R. Jakobsoni tn 16/2		34	1910	puudub	amortiseerunud
Spordikool		Vaksali tn 4	kasutab Viljandi Spordikeskuse hallatavaid ruume				
Kokku/ keskmine	8+		196 682	3 343	1929		

2.4 Muud hallatavad asutused

2.4.1 Viljandi Hoolekandekeskus

Viljandi Hoolekandekeskus on üldhooldekodu teenust osutav asutus Viiratsi alevikus. Kolmveerand klientidest on Viljandi linna elanikud, kokku on teenusel 67 inimest. Klientuur on püsiv ja aasta sees on muutusi vähe (Tabel 19).

Tabel 19. Viljandi Hoolekandekeskuse tegevusnäitajad 2022–2023 (Viljandi Hoolekandekeskus)

	1.01.-31.12.2022	1.01.-31.12.2023
Perioodi algul teenusel olevate klientide arv	65	67
Perioodil teenusele saabunud	2	1
Perioodil teenuselt lahkunud	1	1
Perioodi lõpul teenusel olevate klientide arv	66	67
1-kohalised toad		28
2-kohalised toad		18
3-kohalised toad		1
Kliendi elukoha omavalitsus		
Viljandi linn	51	51

Viljandi vald	7	6
Põhja-Sakala vald	3	3
Mulgi vald	2	2
Muu omavalitsus	5	5
Viljandi linna elanike osakaal	75%	76%

Hoolekandekeskuses on 33,1 töökohta (Tabel 20).

Tabel 20. Viljandi Hoolekandekeskuse töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Hoolekandekeskus	
juhataja	1,1
hooldusjuht	1,1
juhiabi	0,3
õde	2,2
hooldaja / abihoidaja	18
tegevusjuhendaja	2
toitlustus	4,5
majandushaldus	4
Kokku	33,1

Hoolekandekeskuse eelarve on peaaegu tasakaalus – tulud katavad kulud (Tabel 21).

Tabel 21. Viljandi Hoolekandekeskuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Hoolekandekeskus	Osakaal
Põhitegevuse tulud	994 000	
sh laekumised hoolduskulude katteks	935 000	94%
Põhitegevuse kulud	1 019 000	
Tööjõukulud	696 000	68%
Majandamiskulud	323 000	32%
sh koolituskulud	3 000	0%
sh energiakulud	84 000	8%

Hoolekandekeskuse käsutuses on kinnistu Viljandi vallas Viiratsi alevikus, millel paikneb kokku viis hoonet (Tabel 22).

Tabel 22. Viljandi Hoolekandekeskuse kasutuses olevad hooned (Viljandi Linnavalitsus, Ehitisregister)

Hoone	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Kütte liik	Üldine hinnang seisukorrale
peahoone	Lastekodu tee 6-1	24 020	1 597	1940	G	kaugküte	hea
noortemaja (elamu)	Lastekodu tee 6-2		251	2003	H	kaugküte	hea
kuur	Lastekodu tee 6		173	info puudub	puudub	puudub	rahuldav
kõrvalhoone	Lastekodu tee 6		218	info puudub	puudub	kohtküte	hea
pesuköök-saun	Lastekodu tee 6		62	info puudub	puudub	kohtküte, kaugküte	rahuldav
Kokku / keskmine		24 020	2 302				

2.4.2 Viljandi Laste ja Perede Tugikeskus

Laste ja perede tugikeskuse põhieesmärgiks on toetada Viljandi linna haridusasutustes käivate ja linnas elavate laste õigust turvalisele kasvukeskkonnale, tasakaalustatud ja igakülgssele arengule

Viljandi Linnavalitsus otsustas 2017. aastal alata tugiteenuste osutamisel ja koordineerimisel ülemineku tsentraalsele korraldusele. Algselt toodi asutustest kokku 19 töötajat. Töötajaskond on kiirelt kasvanud, samas on uute töötajate vajadus endiselt aktuaalne, mida kinnitasid ka asutuste juhtidega läbi viidud intervjuud. Praegu on tugikeskuses kokku 36 ametikohta (Tabel 23).

Tugikeskuses töötavad logopeedid, eripedagoogid, sotsiaalpedagoogid, psühholoogid ning pereterapeut, teenindades kõiki Viljandi linna munitsipaalkoole ja –lasteaedu. Sihtgrupiks on lapsed ja noored, lapsevanemad, haridusasutuste töötajad ning laste/noortega tegeleva võrgustiku spetsialistid ja haridusametnikud.

Tabel 23. Laste ja Perede Tugikeskuse töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Laste ja Perede Tugikeskus	
juhataja	1,0
tugispetsialist	31,0
Perepesa	
mängutoajuht	1,0
perenõustaja	1,0
projektijuht	1,0
psühholoog-nõustaja	1,0
Kokku	36,0

Tugikeskuse põhitegevuse kulud on pisut üle miljoni euro (Tabel 24).

Tabel 24. Laste ja Perede Tugikeskuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

Laste ja Perede Tugikeskus		Osakaal
Põhitegevuse tulud	20 000	
sh riigilt ja riigiasutustelt	19 000	95%
Põhitegevuse kulud	1 098 000	
Tööjõukulud	1 046 000	95%
Majandamiskulud	52 000	5%
sh koolituskulud	31 000	3%

Ruume renditakse Sakala Keskuselt. Lisaks tegutseb Perepesa eraldi rendipinnal (rendikulu 15 tuhat eurot aastas).

2.4.3 Viljandi Linnahooldus

Viljandi Linnahoolduse ülesanded vastavalt põhimäärusele on:

- Linna avalike üldkasutatavate territooriumide heakorra- ja hooldustööde korraldamine või teostamine.
- Avalikult juurdepääsetavate veekogude ja nende kaldaalade heakorratööde korraldamine või teostamine.
- Kalmistute ja linna poolt hooldatavate haudade haldamine.
- Avalikus linnaruumis asuvate purskkaevude haldamine, taristute, monumentide, mälestusmärkide jms hooldustööde korraldamine
- Avalikus kasutuses oleva inventari ja väikevormide paigaldamine ning hooldustööde korraldamine jmt

Linnahoolduses on 18,9 töökohta, kellest valdav osa on linnahooldaja töökohad (Tabel 25).

Tabel 25. Linnahoolduse töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Linnahooldus	
juhataja	1,0
haldusjuht	1,0
töödejuhataja	1,0
linnahooldaja	14,9
kalmistuhaldur	1,0
Kokku	18,9

Linnahooldusele on möödunud aastate jooksul antud juurde ülesandeid, mistõttu on kiirelt suurenenud ka asutuse eelarve maht. Aastast 2021 korraldab asutus avalike mänguväljakute ja purskkaevude hooldust, aastast 2022/2023 sisaldub linna teede ja tänavate hooldushanke leping asutuse eelarves. Ajas on suurenenud hooldatavate teede, kergliiklusteede ja haljasalade arv/pind. Teisalt algse (asutamiseaegse) tegevusmudeli kulud on ei ole inflatsiooniga võrreldavas matus kasvanud. 2024. a on Linnahoolduse eelarvemaht ligi 1,5 miljonit (Tabel 26).

Tabel 26. Viljandi Linnahoolduse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

Linnahooldus		Osakaal
Põhitegevuse tulud	27 000	
sh tulu teenuste müügist	20 000	74%
Põhitegevuse kulud	1 488 000	
Tööjõukulud	415 000	28%
Majandamiskulud	1 073 000	72%
sh koolituskulud	1 000	0%
sh energiakulud	17 000	1%

Linnahoolduse kasutada on hoone Musta tee 30 netopinnaga 937 ruutmeetrit.

2.4.4 Viljandi Linnaraamatukogu

Linnaraamatukogu on üldkasutatav rahvaraamatukogu, mis täidab vastavalt rahvaraamatukogu seadusele ka Viljandi maakonnaraamatukogu ülesandeid. Lisaks tegutseb raamatukogus Ameerika teabepunkt.

Lugejaid on raamatukogul ligi 6000, see on viimase kuue aasta jooksul mõnevõrra vähenenud, mis järgib üldiselt linna elanikkonna dünaamikat (Tabel 27). Märkimisväärselt rohkem on vähenenud laenutuste arv, seda eriti laste ja noorte osas (23-lt tuhandelt 15-le tuhandele).

Tulenevalt lugejate arvu vähenemisest on kasvanud kulu ühe lugeja kohta.

Tabel 27. Viljandi Linnaraamatukogu tegevusnäitajad 2018–2023 (Viljandi Linnaraamatukogu aastaaruanded)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Lugejate arv	6 294	6 393	6 426	5 625	5 828	5 868
Külastuste arv	94 984	89 192	71 973	75 886	75 099	78 440
Virtuaalkülastuste arv	59 795	56 614	71 585	68 454	59 688	57 781
Laenutuste arv	179 946	177 708	170 223	160 012	165 528	164 122
Päringute arv	573	588	659	789	682	810
Näituste arv	99	96	78	65	101	111
Ürituste arv	176	146	151	94	236	282
osalenute arv	3 180	3 661	3 632	1 638	4 130	6 321
Rühmakoolituste arv	45	63	52	87	55	102
osalenute arv	1 249	1 559	895	993	1 301	1 181
Eelarve	536 000	581 000	560 000	601 000	660 000	773 000
Lapsed ja noored						
Lugejate arv	1 682	1 723	2 020	1 421	1 462	1 346
Külastuste arv	21 483	20 796	14 134	12 920	14 429	14 739
Laenutuste arv	23 317	22 119	18 533	15 652	14 939	14 632
Koondnäitajad						
Külastusi lugeja kohta	15,1	14,0	11,2	13,5	12,9	13,4
Laenutusi lugeja kohta	28,6	27,8	26,5	28,4	28,4	28,0
Laenutusi külastuse kohta	1,9	2,0	2,4	2,1	2,2	2,1
Laste ja noorte osakaal lugejatest	27%	27%	31%	25%	25%	23%
Laste ja noorte osakaal külastustest	23%	23%	20%	17%	19%	19%
Laste ja noorte osakaal laenutustest	39%	39%	26%	23%	25%	25%
Laste ja noorte külastusi lugeja kohta	12,8	12,1	7,0	9,1	9,9	11,0
Laste ja noorte laenutusi külastuse kohta	13,9	12,8	9,2	11,0	10,2	10,9
Kulu ühe lugeja kohta	85,16 €	90,88 €	87,15 €	106,84 €	113,25 €	131,73 €

Raamatukogus on 22,5 töökohta (millest neli on rahastatud riigi poolt) ehk 261 lugejat töökoha kohta. Osalt tingib raamatukoguhoidja töökohtade suurema vajaduse hoone ruumiplaneering – saale on palju ja need asuvad eri tasapindadel. Teisalt on töökohtade arv samaväärne referentsomavalitsustega: Lääne-Virumaa Keskraamatukogus on 24 töökohta (257 lugejat) ja Võrumaa Keskraamatukogus 19 töökohta (288 lugejat töökoha kohta).

Tabel 28. Linnaraamatukogu töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Linnaraamatukogu	
direktor	1,0
teenindusjuht	1,0
komplekteerimisosakonna juhataja	1,0
huvijuht	1,0

raamatukoguhoidja	14,5
muu raamatukogutöö	4,0
Kokku	22,5

Raamatukogu põhitegevuse kulud on 2024. a veidi üle 800 tuhande euro (Tabel 29). Tulude põhiosa moodustab eraldi riigilt nelja töökoha katteks.

Tabel 29. Linnaraamatukogu eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Linnaraamatukogu	Osakaal
Põhitegevuse tulud	217 000	
sh riigilt ja riigiasutustelt	195 000	90%
Põhitegevuse kulud	816 000	
Tööjõukulud	466 000	57%
Majandamiskulud	291 000	36%
sh koolituskulud	5 000	1%
sh energiakulud	66 000	8%

Raamatukogu kasutada on Tallinna tn 7 kinnistu, millest osa on ka panga kasutuses. Intervjuust selgus, et kuigi hoone on ehitatud raamatukogu jaoks, on tänane pind ebaotstarbekalt suur ja asub eri tasanditel. Lisaks on probleemiks vähene soojapidavus / suur energiatarve

Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	Hoonete pind asutuste kasutuses (m²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Üldine hinnang seisukorrale
Tallinna tn 7	770	1 960	963	2002	D	hea
Tallinna tn 11/1	902	1 505	1 505	1966	G	hea

2.4.5 Viljandi Nukuteater

Nukuteatri tegevuse eesmärgiks on elanikkonna kultuuriline teenindamine. Tegemist on Eesti mõistes küllalt unikaalse asutusega. Teadaolevalt on tegemist ainsa nukuteatriga Tallinna Noorsooteatri (end. Nukuteater) kõrval.

Teatris on 3,3 töökohta, sh abitööline, administraator, direktor ja direktori asetäitja.

Põhitegevuse kulud on teatril üle 100 tuhande euro aastas, millest piletitulu katab 6000 (Tabel 30). Pileteid müüakse aastas u 1000.

Tabel 30. Viljandi Nukuteatri eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Nukuteater	Osakaal
Põhitegevuse tulud	6 000	
sh piletitulud	6 000	100%
Põhitegevuse kulud	109 000	
Tööjõukulud	76 000	70%
Majandamiskulud	34 000	31%
sh koolituskulud	0	0%
sh energiakulud	8 000	7%

Nukuteater tegutseb Lossi tn 31 kinnistul (äripindade ja 6 korteriga hoone), kus asutuse kasutuses on 213 ruutmeetrit pinda. Üldiselt vajab hoone rekonstrueerimist. Direktori sõnul on talvel etenduste ajal saalis külm.

2.4.6 Viljandi Päevakeskus

Viljandi Päevakeskuse eesmärk on täisealiste linnaelanike iseseisva toimetuleku toetamine. Päevakeskus osutab sotsiaalteenuseid, saunateenuseid, pakub eakatele huvitegevust jms. Samuti nõustatakse elanikke sotsiaalteenustega seotud küsimustes, korraldatakse üritusi, teabepäevi ja koolitusi.

2024. a alguses eraldati päevakeskuse koosseisust Laste ja Perede Tugikeskus, kes tegutseb edasi eraldiseisva hallatava asutusena.

Tabel 31 on välja toodud päevakeskuse peamised tegevusnäitajad. Sellest nähtub, et pea kõikide teenuste mahud on aasta-aastalt vähenenud, seejuures toimus peamine kukkumine 2020. a, mida võib ennekõike seostada koroonapandeemiast tingitud piirangutega.

Tabel 31. Viljandi Päevakeskuse tegevusnäitajad aastatel 2018–2023 (Viljandi Päevakeskus)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Teenuskordade arv						
Soe toit koju (kliendi pinnal)	21 556	22 137	23 001	25 584	23 073	19 671
Koduhooldus (kliendi pinnal)	7 068	7 657	8 721	10 400	10 126	9 735
Sotsiaaltransport	671	564	334	322	292	295
Huvitegevus (linna ruumid)	10 221	9 998	3 628	5 788	9 982	9 977
Saun (rendipinnal)	5 577	5 499	1 598	3 658	5 227	5 328
Muutus võrreldes eelneva aastaga						
Soe toit koju (kliendi pinnal)		3%	4%	11%	-10%	-15%
Koduhooldus (kliendi pinnal)		8%	14%	19%	-3%	-4%
Sotsiaaltransport		-16%	-41%	-4%	-9%	1%
Huvitegevus (linna ruumid)		-2%	-64%	60%	72%	0%
Saun (rendipinnal)		-1%	-71%	129%	43%	2%

Päevakeskuse koosseisus on 22,3 töökohta, millest üle poole moodustavad hooldajad (Tabel 32).

Tabel 32. Viljandi Päevakeskuse töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Viljandi Päevakeskus	
juhataja	1,0
koduteenuste osakonna juhataja	1,0
tervisejuht	0,8
huvitegevuse juht	1,0
ringijuht	0,5
hooldaja	12,5
hooldaja-assistent	2,0
sotsiaalhooldaja	1,0
autojuht-toiduvedaja	1,5
invasõidukijuht	1,0
Kokku	22,3

Päevakeskuse põhitegevuse kulud on 2024. a 670 tuhat eurot (Tabel 33). Tulusid on eelarves 144 tuhande vääringus, sh 81 tuhat toidurahast ja 43 tuhat mitmesugustest teenustest.

Tabel 33. Viljandi Päevakeskuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Päevakeskus	Osakaal
Põhitegevuse tulud	144 000	
sh toiduraha	81 000	56%
sh teenused	43 000	30%
sh muud tulud sotsiaalabi alastest tegevusest	20 000	14%
Põhitegevuse kulud	670 000	
Tööjõukulud	448 000	67%
Majandamiskulud	221 000	33%
sh koolituskulud	4 000	1%
sh energiakulud	31 000	5%

Päevakeskuse administratsioon rendib ruume Sakala Keskuselt. Lisaks on päevakeskuse kasutuses veel linnasaun ja elamu-varjupaik (Tabel 34).

Tabel 34. Viljandi Päevakeskuse kasutuses olevad hooned (Viljandi Linnavalitsus, Ehitisregister)

Hoone täpsustus	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	sh asutuste kasutuses (m²)	Ehitusaasta	Energia-märgis	Üldine hinnang seisu-korrale
linnasaun (rendipind)	Kaalu tn 9	2 336	1 802	227	1962	C	rahuldav
elamu-varjupaik	Leola tn 12a	1 666	1 125	1 125	1962	puudub	rahuldav
Viljandi Päevakeskus	Tallinna tn 5	Administratsioon ja tegevuspinnad Sakala Keskuse ruumides					

2.4.7 Viljandi Spordikeskus⁸

Viljandi Spordikeskus tegeleb linna spordirajatiste haldamise ja arendamisega. Spordikeskuse hallata on järgmised rajatised ja spordiväljakud:

1. Spordihoone Vaksali tn 4 – hoones asuvad mitmed saalid, samuti tribüün 780-le pealtvaatajale
2. Paala viilhall Suur-Kaare 33a – kergejõustiku võimalused, lisaks mitmed palliväljakud

⁸ Analüüsiväärtusega tegevusstatistikat eelmiste aastate kohta kogutud ei ole.

3. Männimäe jalgpallihall Riia tn 95 – täismõõtmetes pneumohall
4. Viljandi Kesklinna Kooli võimla Uueveski tee 1 – saal ja tribüün 300-le inimesele
5. Linnastaadion Ranna pst 1 – 400 m 6 rajaga ring, kergejõustiku võimalused, jalgpalliväljak, tribüün 1068-le inimesele
6. Korvpalliväljak Ranna pst 5 – laudpõrandaga väljak, tribüün 100-le inimesele
7. Sõudebaas Ranna pst 11 – riietusruumid, saun, jõusaal ja treenerite ruumid
8. Sõudeelling Ranna pst 13 – paatide hoiuruum, remondiruum, sillad ja võistlusrajad.
9. Paadilaenutus, slipp ja paadisadam
10. Jalgpalli kunstmuruväljak Ranna pst 7 – valgustatud jalgpalli kunstmuruväljak, tribüün 200-le inimesele
11. Viljandi järve rannaala – 5 rannavõrkpalli/-tennise liivaväljakut, mänguväljak, paadisillad, väliujula, hüppetorn, sõudepaatide, ranna- ja sporditarvete laenutus
12. Aerutamisbaas Riia mnt 93c – võistlusrajad, paatide elling, majutuskohi 24
13. Ümber Viljandi järve kulgev terviserada 4 m lai ja 12 km pikkune rada, sellest 4 km valgustatud

Spordikeskuses on 14,6 töökohta, sh juhataja, asetäitja, 6 administraatorit, 4,5 tehnilist töötajat ja 2,1 töölisi.

Spordikeskuse põhitegevuse tulude maht on 2024. a 352 tuhat eurot, millest ligi pool moodustab ruumide rent asutuste omavahelisest arvlemisest (Tabel 35). Kulude maht on üle 1,1 miljoni euro, millest 77% moodustavad majanduskulud.

Tabel 35. Viljandi Spordikeskuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Spordikeskus	Osakaal
Põhitegevuse tulud	352 000	
sh ruumide rent (era- ja juriidilised isikud)	132 000	37%
sh ruumide rent (omavaheline arvlemine)	159 000	45%
sh tulud spordi- ja puhkealasest tegevusest	57 000	16%
Põhitegevuse kulud	1 114 000	
Tööjõukulud	246 000	22%
Majandamiskulud	861 000	77%
sh koolituskulud	1 000	0%
sh energiakulud	342 000	31%
sh hoonete ja rajatiste kulud	780 000	70%
sh kultuuri- ja vaba aja sisustamise kulud	50 000	4%

Spordikeskuse kasutada on seitse kinnisvaraobjekti (Tabel 36). Vaksali tn 4 koosneb vanast ja uuest osast. Vanas osas puudub ventilatsioonisüsteem, hooneosa on pigem amortiseerunud seisukorras. Uus osa valmis 2001. aastal.

Tabel 36. Viljandi Spordikeskuse kasutuses olev kinnisvara (Viljandi Linnavalitsus)

Hoone	Aadress	Kinnistu pindala (m ²)	Hoone netopind (m ²)	Ehitusaasta	Energiamärgis	Kütte liik	Üldine hinnang seisukorrale
Kesklinna kooli võimla	Uueveski tee 1/2	11 125	1 512	2004	C	kaugküte	hea
Paalalinna Viilhall	Suur-Kaare tn 33a	17 321	1 695	1965	B	kaugküte	rahuldav
Spordihoone	Vaksali tn 4	42 566	5 317	1958	puudub	kaugküte	hea / rahuldav
Staadioni olmehoone	Ranna tn 1	27 443	438	2010	B	kaugküte	väga hea
Sõudebaas/Vetelpäästejaam	Ranna 11	1 555	234	1961	puudub	lokaalküte	amortiseerunud
Sõudeelling	Ranna 13	101 985	556	2008	puudub	kohtküte	hea
Männimäe jalgpallihall	Riia tn 95	14 780	9 640	2021	B	kaugküte	väga hea
Kokku / keskmine		216 775	19 391	1990			

Lisaks on linnas spordiobjektidest Jakobsoni Kooli võimla ja ujula ning Paalalinna Kooli võimla, mis on koolide hallata.

Linnavolikogu 2012. aasta otsusega „Viljandi Spordikeskuse hoonete ja rajatiste kasutamine“ nähtud ette erinevad soodustused (ruumide tasuta kasutamine) esindusklubidele treeningute ja võistluste korraldamiseks, sh:

- spordihoone saalid, Kesklinna Kooli võimla ja viilhall Eesti meistriliigas osalevate pallimängude võistkondade treeningtundideks kuni 6 tundi nädalas ja võistlusteks;
- jalgpalliväljakud Eesti meistrivõistlustel vähemalt II liigas osalevate Viljandi linna esindavate jalgpalliklubide treeningtundideks.

2.4.8 Sakala Keskus⁹

Sakala Keskuse põhiülesanneteks on igakülgne kohaliku kultuurielu, noorsootöö ning loomemajanduse korraldamine ja edendamine ning elanikkonnale kultuurialaste teenuste osutamine. Intervjuust ilmnas aga, et ennekõike tegeleb keskus kultuuritaristu haldamise ja rentimisega. Enda korraldatud üritusi on minimaalselt. Ka töötajate koosseisust saab välja lugeda, et sisulise kultuuritöö korraldusega tegelevad ametikohad praktiliselt puuduvad.

Keskuse koosseisu kuuluvad veel Viljandi Avatud Noortetuba ja Kondase Keskus. Kondase Keskus põhiülesandeks on vahendada eelkõige naivistlikku, autsaider- ja professionaalset kunsti.

Keskuse koosseisus on 17,7 töökohta (Tabel 37). Sisuliselt on tegemist eraldiseisvate asutustega, v.a veetorn, millel on oma juhid.

⁹ Analüüsiväärtusega tegevusstatistikat eelmiste aastate kohta kogutud ei ole.

Tabel 37. Sakala Keskuse töötajate koosseis (Viljandi Linnavalitsus)

Sakala Keskus		Kondase Keskus	4,0
direktor	1,0	juhataja-kuraator	1,0
juhiabi	0,5	kunstnik-muuseumipedagoog	1,0
peaadministraator	1,0	kütja-näitusemeister	1,0
administraator	1,0	perenaine	1,0
tehnikajuht	0,5	Kokku	4,0
helitehnik	1,0		
valgustaja	0,5		
tehniline töötaja	1,0		
projektijuht	1,0		
Sakala Keskuse ja Linnagalerii galerist	1,0		
Kokku	8,5		
Viljandi Avatud Noortekeskus (VANT)	4,0	Vana Veetorn	
noorsootöö administraator	1,0	valvur-perenaine	1,2
noorsootöö projektijuht	1,0		
noorsootöötaja-maleva koordinaator	1,0		
VANT juhataja	1,0		
Kokku	4,0		

Museaalide arv on Kondase Keskuses viimase viie aastaga kahekordistunud (Tabel 38). Arvestades asutuse suurust, on u 10 tuhat külastust/osalust programmides aastas küllaltki hea tulemus. Omavalitsuse rahastuse osakaal on aastate jooksul vähenenud tulenevalt tasuliste teenuste, Kultuurkapitali jm edukalt taotletud projektitoetuste kasvust.

Tabel 38. Kondase Keskuse tegevusnäitajad 2019–2023 (Kondase Keskus, muuseumi aruanne Statistikaametile)

	2019	2020	2021	2022	2023
Museaalide arv	385	482	594	739	780
Näituste arv	18	13	13	16	11
Näitusekülastajate ja haridusprogrammides osalejate arv	10102	7358	7218	11005	9537
sh lapsed ja noored haridusprogrammides	1167	174	156	798	514
laste ja noorte osakaal	12%	2%	2%	7%	5%
Tulud kokku	114 000	115 000	129 000	175 000	183 000
sh omavalitsuselt	88 000	87 000	96 000	113 000	96 000
sh tasulised teenused	15 000	17 000	21 000	27 000	31 000
sh kultuurkapitalilt	10 000	8 000	12 000	19 000	19 000
sh muud toetused	0	2 000	0	17 000	36 000
omavalitsuse rahastuse osakaal tuludes	78%	76%	74%	64%	53%
tasuliste teenuste osakaal tuludes	13%	15%	16%	15%	17%

Noortekeskuse peamine külastaja on vanuserühmas 12–16 (63% külastustest) (Tabel 39). Number peegeldab ka sisetrikipargi kasutust. Unikaalseid noori käis aastas üle 2000, mis moodustab vanuserühmast 0–26 (4750 noort 2023. a) ligi 50%, mis on väga hea näitaja.

Tabel 39. Noortekeskuse külastuste statistilised näitajad 2018–2023 (VANT)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kohtumisi	345	319	244	291	308	311
Külastused vanuse lõikes						
0–6	45	87	49	46	114	180
7–11	1 805	1 979	1 909	1 650	1 944	2 107
12–16	2 328	3 903	3 357	3 216	6 484	5 375
17–19	660	624	503	271	818	582
20–26	344	363	338	176	297	225

27+	40	94	197	81	88	57
Pole teada	0	0	22	79	0	2
0–6	1%	1%	1%	1%	1%	2%
7–11	35%	28%	30%	30%	20%	25%
12–16	45%	55%	53%	58%	67%	63%
17–19	13%	9%	8%	5%	8%	7%
20–26	7%	5%	5%	3%	3%	3%
27+	1%	1%	3%	1%	1%	1%
Pole teada	0%	0%	0%	1%	0%	0%
Koondnäitajad						
Kokku	5 222	7 050	6 375	5 519	9 745	8 528
sh unikaalseid	1 510	2 007	1 624	1 295	2 439	2 230
Külastusi kohtumisel	15,1	22,1	26,1	19,0	31,6	27,4
unikaalseid kohtumisel	4,4	6,3	6,7	4,5	7,9	7,2
unikaalseid külastusel	3,5	3,5	3,9	4,3	4,0	3,8

Sakala Keskuse põhitegevuse tulud on 2024. a 174 tuhat eurot. Neist suurima osa moodustavad ruumide rent ja saadud sihtfinantseeringud (Tabel 40). Sakala Keskuse renditulust 26 tuhat moodustab omavaheline arvlemine.

Kulud on kokku üle 900 tuhande euro. Suurimad kulud on Sakala Keskusel, väikseimad veetornil.

Tabel 40. Sakala Keskuse eelarve 2024 (Viljandi Linnavalitsus)

	Sakala Keskus	Kondase Keskus	Noorsootö ö	Lauluväljak	Vana Veetorn	Kokku	Osakaal
Põhitegevuse tulud	71 000	72 000	22 000	4 000	6 000	174 000	
sh tasulised teenused ja piletitulud	5 000	10 000	0	0	6 000	21 000	12%
sh ruumide rent	66 000	0	10 000	4 000	0	80 000	46%
sh muud tulud kultuurialasest tegevusest	0	7 000	5 000	0	0	13 000	7%
sh saadud sihtfinantseerimine	0	54 000	6 000	0	0	61 000	35%
Põhitegevuse kulud	483 000	168 000	218 000	25 000	24 000	919 000	
Tööjõukulud	193 000	83 000	97 000	0	16 000	388 000	42%
Majandamiskulud	290 000	86 000	121 000	25 000	8 000	530 000	58%
sh koolituskulud	3 000	3 000	0	0	0	7 000	1%
sh energiakulud	47 000	10 000	31 000	0	0	88 000	10%
sh üüri- ja rendimaksud	0	15 000	29 000	0	0	44 000	5%
sh kultuuri- ja vaba aja sisustamise kulud	137 000	48 000	15 000	0	0	200 000	22%

Lisaks hoonetele (Tabel 41) haldab Sakala Keskus veel:

- Lauluväljakut
- Kaevumäe Vabaõhulava
- Kirsimägi I ja II
- Vabaduse platsi
- Möisaparki

VANT tegutseb rendipinnal, rendileping kehtib 2025. aasta lõpuni. Samuti on rendipinnal Kondase Keskus. Hoone on ristikasutuses kogudusega.

Tabel 41. Sakala Keskuse kasutuses olev kinnisvara (Viljandi Linnavalitsus)

	Hoone täpsustus	Aadress	Kinnistu pindala (m²)	Hoone netopind (m²)	sh asutuste kasutuses	Ehitusaasta	Kütte liik	Üldine hinnang seisukorrale
Sakala Keskus	kultuurimaja	Tallinna tn 5	2 434	2 545	2 545	1953	kaugküte	hea
Kondase Keskus	rendipind	Pikk tn 8	8 720	520	374	1900	ahi ja elekter	rahuldav
Lauluväljak	abihoone	Talli tn 2	25 327	169	169	2013	elekter	hea
VANT	rendipind	Hariduse tn 12	6 230	2 085	906	1958	kaugküte	amortiseerunud
Sakala Keskus	veetorn	Laidoneri pl 5c	131	122	122	2001	puudub	hea
Kokku			42 842	5 441	4 115	1965		

3 VILJANDI LINNA FINANTSVÕIMEKUS

Viljandi linna eelarvest moodustavad maksutulud õige pisut üle poole (Tabel 42). Saadavad toetused moodustavad eelarvest natuke rohkem kui kolmandiku (Eestis keskmiselt 29%). Viimase kuue aasta vältel on tulude struktuur püsinud peaaegu muutumatuna. Sama kehtib ka kulude struktuuri kohta, millest suurima osa moodustavad tööjõukulud – ligi 60%.

Tabel 42. Viljandi linna tulude ja kulude struktuur 2018–2023 (Rahandusministeerium)

Viljandi linn	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Maksutulud	53%	53%	52%	54%	54%	51%
Kaupade ja teenuste müük	12%	13%	13%	14%	14%	14%
Saadavad toetused	34%	34%	36%	32%	32%	35%
Muud tulud (kaevandamisõigus ja vee erikasutus)	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Antud toetused	7%	6%	6%	5%	7%	6%
Tööjõukulud	56%	57%	60%	59%	58%	59%
Majandamiskulud	37%	37%	34%	35%	35%	35%
Muud kulud	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Põhitegevuse tulude maht on 2024. a eelarve järgi 36,6 miljonit eurot (Tabel 43). Võrreldes varasemate aastatega on tulude maht kasvanud vähesel määral. Põhitegevuse kulud on eelarves peaaegu sama suured kui tulud, mistõttu on tulemi suurus ja osakaal väga väikesed. Need on ühtlasi aasta-aastalt kahanenud, viidates vähenevale finantsvõimekusele – mida väiksem on tulem, seda väiksem on ka laenuvõimekus. Praegu jääb see 6–8 miljoni kanti, mis tegelikkuses võib olla väiksem sõltuvalt laenutingimustest.

Jõudsalt on suurenenud ka netovõlakoormus, mis 2024. a eelarves ulatub peaaegu 23 miljoni euronit ehk 63%-ni põhitegevuse tuludest.

Seega on seniste arengute jätkudes juba lähiperspektiivis keeruline teenuste osutamine praeguses kvaliteedis ning mahus.

Tabel 43. Viljandi linna finantsnäitajad 2018–2023 (Rahandusministeerium)

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 eelarve
Põhitegevuse tulud	24 418 000	26 815 000	27 635 000	28 279 000	30 529 000	35 019 000	36 564 000
Põhitegevuse kulud	22 160 000	24 469 000	23 963 000	25 781 000	28 998 000	32 963 000	36 290 000
Põhitegevuse tulem	2 258 000	2 346 000	3 672 000	2 497 000	1 531 000	2 056 000	275 000
Tulemi osakaal tuludest	9%	9%	13%	9%	5%	6%	1%
Põhitegevuse tulude elaniku kohta	1 375	1 523	1 617	1 673	1 834	2 084	2 170
Põhitegevuse tulemi elaniku kohta	127	133	215	148	92	122	16
Võlakohustused aasta lõpu seisuga	13 907 000	16 911 000	18 971 000	17 913 000	18 771 000	23 345 000	23 640 000
Likviidsed varad aasta lõpu seisuga	3 169 000	1 872 000	3 600 000	3 247 000	2 531 000	3 371 000	673 000
Netovõlakoormus (eurodes)	10 738 000	15 039 000	15 371 000	14 666 000	16 240 000	19 974 000	22 967 000
Netovõlakoormuse %	44,0%	56,1%	55,6%	51,9%	53,2%	57,0%	62,8%
Võlakohustused elaniku kohta	783	961	1 110	1 060	1 128	1 390	1 403
Põhivara soetus	5 640 000	6 787 000	7 472 000	7 834 000	1 638 000	8 347 000	4 871 000
Põhivara soetuseks saadav sihtfinantseerimine	2 720 000	3 674 000	4 547 000	4 752 000	476 000	1 716 000	2 336 000
Põhivara soetuseks antav sihtfinantseerimine	809 000	445 000	218 000	84 000	168 000	152 000	130 000
Põhivara soetus elaniku kohta	363	411	450	469	109	506	297

4 VÖRDLUS REFERENTSOMAAVALITSUSTEGA

4.1 Rahvastik

Konteksti loomiseks võrreldi Viljandi linna teiste sarnaste (sarnase rahvaarvuga väikelinn ümbritsetuna vallast) omavalitsustega – Rakvere ja Võru, lisaks Viljandi vald, mis on linnaga tihedalt seotud.

Võrreldavatest omavalitsustest on Viljandi suurima elanike arvuga (Tabel 44). Elanike arv on kahanev igas omavalitsuses. Kõige kiirema kahanemistempoga on olnud Võru linn (keskmiselt -1,24% aastas), kõige aeglasemalt on elanikkonda kaotanud Rakvere.

Tabel 44. Rahvaarvu ja rahvaarvu muutuse võrdlus referentsomavalitsustega (rahvastikuregister)

	Rahvaarv 2009	Rahvaarv 2024	Muutus 2009–2024	Muutus 2009–2024	Aastakeskmine muutus 2009–2024
Viljandi linn	19 515	16 851	-2 664	-14%	-0,91%
Viljandi vald	15 976	13 401	-2575	-16%	-1,07%
Rakvere linn	16 916	15 091	-1825	-11%	-0,72%
Võru linn	14 099	11 486	-2 613	-19%	-1,24%

Vanusjaotuselt on omavalitsused hästi sarnased (Tabel 45). Mõnevõrra jätkusuutlikuma struktuuriga on Rakvere linn – lapsed on 23% ja eakaid 22%. Viljandis on vastavad näitajad 21% ja 24%.

Tabel 45. Rahvastiku vanusjaotuse võrdlus referentsomavalitsustega (rahvastikuregister)

	Lapsed 0–6	Lapsed 7–18	Tööealised 19–64	Eakad 65+	Lapsed 0–6	Lapsed 7–18	Tööealised 19–64	Eakad 65+
Viljandi linn	1245	2322	9197	4087	7%	14%	55%	24%
Viljandi vald	877	1701	7731	3092	7%	13%	58%	23%
Rakvere linn	1176	2241	8387	3287	8%	15%	56%	22%
Võru linn	852	1489	6334	2811	7%	13%	55%	24%

4.2 Juhtimisstruktuur

Võrreldavate KOV-ide struktuurid on küllaltki sarnased (Tabel 46). Võru tõrkab silma mõnevõrra suurema komisjonide arvuga. Rakvere linnas on volikogu liikmeid 21. Arvestades sarnaseid elanike arve, võiks Viljandis kaaluda volikogu liikmete arvu mõningat vähendamist.

Valitsuste arv on kõikjal sama. Niisiis ei ole Viljandi selles osas üledimensioneeritud. Samuti ei ole Viljandi ülepaisutatud töötasude osas. Viimane kehtib pigem Rakvere linna osas.

Tabel 46. Volikogude suurus ja omavalitsusjuhtide koosseis referentsomavalitsustes

	Viljandi linn	Viljandi vald	Rakvere linn	Võru linn
KOOSSEIS				
VOLIKOGU	92	77	98	119
Volikogu liige	27	27	21	21
Komisjoni liige (sh korduvad)	65	50	77	98
Komisjonide arv	6	6	6	10
VALITSUS	8	8	5	4
Linnapea/vallavanem	1	1	1	1
Abilinnapea/-vallavanem	2	2	3	2
Linna-/vallavalitsuse liige	5	5	1	1
TÖÖTASUD / HÜVITISED				
Volikogu esimees	1200 €	2 000 €	4 338 €	1 750 €
Volikogu liige	50 €	60 €	82 €	30 €
Komisjoni juhid	200 €	150 €		200 €
Komisjoni liikmed	koosolek 25 €	30 €		tunnipõhine (7 €)
Linnapea/vallavanem	4 500 €	4 200 €	4 338 €	3 500 €
Abilinnapea/-vallavanem	3 600 €	3 300 €	3 830 €	3 000 €
Linna-/vallavalitsuse liige	600 €	istung 150 €		

Valitsuse kui ametiasutuse töötajate arvult on kõige suurem Viljandi Vallavalitsus – Viljandi Vallahalduses on tõenäoliselt töökohti enam kui 4 (Tabel 47). Suuruselt järgmine ongi Viljandi Linnavalitsus, kuid see on ka ootuspärane, kuna elanike arv on teistest pisut suurem, samuti on mitmed teenused erinevalt teistest tsentraliseeritud.

Tabel 47. Ametiasutuste struktuur ja töötajate koosseis

Viljandi linn	Viljandi vald	Rakvere linn	Võru linn
Arhitektuuriamet	9 Ehitusosakond	9 Linnamajandus- ja planeerimisosakond	18 Linnamajanduse osakond
Haldusamet	10 Majandusosakond	8 -	-
Avalike suhete ja turismiamet	3 -	3 Arengu- ja kommunikatsiooniosakond	-
Haridus- ja kultuuriamet	3 Haridus- ja kultuuriosakond	7 Haridus- ja kultuuriosakond	3 Haridus- ja kultuuriosakond
Kantselei	19 Kantselei	13 Kantselei	8 Kantselei
Rahandusamet	8 Finantsosakond	8 Rahandusosakond	6 Rahandusosakond
Sotsiaalamet	15 Sotsiaalosakond	21 Sotsiaalosakond	11 Sotsiaaltöö osakond
-	Viljandi Vallahaldus	4 Noorsootööteenistus	3 Juriidiline osakond
-	juhi otsealluvuses	1 -	juhi otsealluvuses
7 üksust	67	71	61

4.3 Hallatavate asutuste koosseis

Hallatavate asutuste koosseis on mitmekesine (Tabel 48). Üldiselt on Viljandi linnal võrreldes samuti ainult linnalise keskkonnaga Rakvere ja Võru oluliselt enam asutusi. Peamised erinevused esinevad huvihariduses, samuti on Viljandis pisut rohkem koole ja lasteaedu. Ka tulenevad erinevused teenuste osutamise mustrist – Viljandis on rohkem tegevusi tsentraliseeritud. Rakveres ostetakse seevastu rohkem teenuseid sisse ja Võrus on mitmed ülesanded delegeeritud MTÜ-dele (omavalitsus maksab tegevustoetust).

Tabel 48. Teenuste korraldus ja hallatavad asutused referentsomavalitsustes

	Viljandi linn	Viljandi vald	Rakvere linn	Võru linn
Alusharidus	4 asutust/6 tegevuskohta	9 (sh 5 kool-lasteaeda)/17 tegevuskohta	3 asutust	4 asutust
Üldharidus	4 asutust (sh HEV kool)	9 asutust	3 asutust	3 asutust (sh HEV kool)
Täiskasvanuharidus	Viljandi Täiskasvanute Gümnaasium	-	Rakvere Ametikool (riigikool)	Võrumaa Haridus- ja Tehnoloogiakeskus (riigikool)
Huviharidus	Viljandi Huvikool Viljandi Kunstikool Viljandi Muusikakool Viljandi Spordikool	erahuvikooli toetus Tarvastu Muusika- ja Kunstikool	erahuvikooli toetus Rakvere Muusikakool Rakvere Spordikool	erahuvikooli toetus Võru Kunstikool Võru Muusikakool Võru Spordikool
Sotsiaalteenused	Viljandi Päevakeskus Viljandi Hoolekandekeskus	2 päevakeskust, sotsiaalkeskus, 4 sotsiaalmaja 3 hooldekodu	Sotsiaalkeskus (sh päevakeskus ja sotsiaalmaja) MTÜ Virumaa Haigla	SA Võru Pensionäride Päevakeskus/Nõõrimaa Tugikodu Nõõrimaa Tugikodu OÜ Võru Tervisekeskus
Kultuuritöö	Sakala Keskus Viljandi Nukuteater	10 rahva- ja külamaja	Rakvere Kultuurikeskus SA Rakvere Teatrimaja SA Virumaa Muuseumid	SA Võru Kannel
Sporditegevus	Viljandi Spordikeskus	SA Holstre-Polli Spordikeskus	Rakvere Spordikeskus MTÜ Rakvere Noorte Sport	SA Võru Spordikeskus
Raamatukogu	Viljandi Linnaraamatukogu	4 asutust/12 harukogu ja 2 teeninduspunkti	Lääne-Virumaa Keskraamatukogu	Võrumaa Keskraamatukogu
Noorsootöö	VANT (Sakala Keskuse koosseisus)	Viljandi Valla Noortekeskus / 6 tegevuskohta	RANK	MTÜ Võru Noortekeskus
Hariduse tugispetsialistid	Viljandi Laste ja Perede Tugikeskus	spetsialistid asutustes/psühholoogid VV struktuuris	spetsialistid asutustes	spetsialistid asutustes
Hooldus ja heakord	Viljandi Linnahooldus	Viljandi Vallahaldus	LV linnamajandus ja planeerimisosakond	LV linnamajandusosakond/OÜ Taristuhaldus
Hallatavaid asutusi kokku		21 29 (+rahva- ja külamajad)	13	12

Võrreldes töötajate arvu 1000 elaniku kohta, on näha, et Rakveres on see kõige madalam – 35,4 töötajat 1000 elaniku kohta (Tabel 49). Viljandi linn on samal tasemel ülejäänutega. Samas ei ole erinevused suured – suurimaks erinevuseks Viljandi puhul on tippspetsialistide mõningane suurem osakaal.

Tabel 49. Töötajate arv asutustes referentsomavalitsustes aastal 2023 (riigiraha.fin.ee)

	Viljandi Linnavalitsus	Viljandi Vallavalitsus	Rakvere Linnavalitsus	Võru Linnavalitsus
Töötajate arv				
Valitavad ametnikud ja kõrgemad riigiteenistujad	3	3	4	3
Juhid	57	45	23	37
Tippspetsialistid	103	31	33	47
Keskastme spetsialistid	146	171	141	101
Nooremspetsialistid ja assistendid	10	42	14	1
Õpetajad	293	196	218	210
Tugispetsialistid	28	17	29	20
Töölised	93	72	72	70
Kokku	733	577	534	490
Arv 1000 elaniku kohta				
Valitavad ametnikud ja kõrgemad riigiteenistujad	0,2	0,2	0,3	0,3
Juhid	3,4	3,4	1,5	3,3
Tippspetsialistid	6,1	2,3	2,2	4,1
Keskastme spetsialistid	8,7	12,7	9,4	8,8
Nooremspetsialistid ja assistendid	0,6	3,1	0,9	0,1
Õpetajad	17,4	14,7	14,5	18,3
Tugispetsialistid	1,7	1,3	1,9	1,8
Töölised	5,5	5,4	4,8	6,1
Kokku	43,5	43,0	35,4	42,7
Osakaal				
Valitavad ametnikud ja kõrgemad riigiteenistujad	0%	1%	1%	1%
Juhid	8%	8%	4%	8%
Tippspetsialistid	14%	5%	6%	10%
Keskastme spetsialistid	20%	30%	26%	21%
Nooremspetsialistid ja assistendid	1%	7%	3%	0%
Õpetajad	40%	34%	41%	43%
Tugispetsialistid	4%	3%	5%	4%
Töölised	13%	12%	13%	14%

4.4 Finantsnäitajad

Viimase kuue aasta võrdluses on Viljandi parimas finantspositsioonis (Tabel 50). Põhitegevuse tulud on kasvanud kiiremini kui võrreldavates KOV-ides ja ka Eesti riigis keskmiselt.

Tabel 50. Põhitegevuse tulud (miljonit eurot) ja nende muutus võrreldes eelneva aastaga

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Viljandi linn	24,4	26,8	27,6	28,3	30,5	35,0
Viljandi vald	18,9	20,2	20,9	21,8	23,3	26,2
Rakvere linn	21,2	22,6	23,6	23,9	26,8	29,3
Võru linn	16,6	17,8	18,4	18,2	20,4	22,8
Viljandi linn		10%	3%	2%	8%	15%
Viljandi vald		6%	4%	4%	7%	13%
Rakvere linn		7%	4%	1%	12%	9%
Võru linn		7%	4%	-1%	12%	12%
Eesti		8%	5%	4%	13%	11%

Teisalt on tulemi osakaal Viljandi linnas kiiresti vähenenud (Tabel 51). Silma torkab asjaolu, et Viljandi valla näitaja on viimastel aastatel linna omaga ühtlustunud, kuigi see oli ühinemisjärgsel perioodil märgatavalt parem. Siin on parimas positsioonis Rakvere, mille tulemi osakaal näitab küll samuti vähenemist, kuid püsis siiski veel üle 10%. Viljandi linn ja vald jäid aga 2023. a alla ka Eesti keskmisele.

Tabel 51. Põhitegevuse tulemi osakaal põhitegevuse tuludest, võrdlus Eesti keskmisega 2018–2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Viljandi linn	9%	9%	13%	9%	5%	6%
Viljandi vald	18%	15%	16%	10%	5%	5%
Rakvere linn	17%	15%	16%	13%	12%	11%
Võru linn	8%	8%	11%	8%	4%	1%
Eesti	14%	13%	15%	12%	10%	8%

Netovõlakoormuse osas ületab linn riigi keskmist näitajat tugevalt, valla oma on pisut parem (Tabel 52). Ainsana on oma positsiooni suutnud hoida Rakvere linn.

Tabel 52. Netovõlakoormuse protsent, võrdlus Eesti keskmisega 2018–2023

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Viljandi linn	44%	56%	56%	52%	53%	57%
Viljandi vald	22%	22%	36%	36%	47%	39%
Rakvere linn	19%	39%	28%	27%	21%	18%
Võru linn	34%	37%	47%	62%	68%	64%
Eesti	27%	26%	26%	31%	30%	33%

Viljandi linn on perioodil 2018–2023 soetanud põhivara 37,7 miljoni euro vääringus (Tabel 53). See teeb elaniku kohta 2307 eurot. Antud näitajat ületab vaid Võru linna oma, mis on ka põhjuseks, miks Võru võlakoormus Viljandi omast veelgi suurem on.

Ligi pool (47%) põhivarast on soetatud sihtfinantseerimise toel. Seega, ainult omavahenditest oleks põhivara soetus olnud poole väiksem ehk u 19 miljonit eurot 6-aastasel perioodil. Toetustel on niisiis olnud oluline roll linna investeerimistegevuses.

Tabel 53. Põhivara soetus 2018–2023

	Põhivara soetus perioodil (milj. eurot)	Põhivara soetus elaniku kohta (eurot)	Sihtfinantseerimise osakaal
Viljandi linn	37,7	2307	47%
Viljandi vald	19,7	1691	32%
Rakvere linn	31,5	2113	36%
Võru linn	34,4	3019	54%
Eesti	2581,1	2 086	32%

2023. a eelarve kokkuvõttest saab välja lugeda, et Viljandi linna näitajad jäävad riigi keskmistele märgatavalt alla (Tabel 54). Kehvemas seisus on Võru linn, Viljandi valla ja Rakvere linna positsioonid on paremad. Niisiis kinnitab siinne pilt eelmises peatükis väljatoodut – Viljandi finantspositsioon on halvenenud ja halvenemas.

Tabel 54. Omaavalitsuste finantsnäitajate võrdlus 2023. aasta eelarve täitmise alusel

	Viljandi linn	Viljandi vald	Rakvere linn	Võru linn	Eesti
Põhitegevuse tulud (milj €)	35,0	26,2	29,3	22,8	2 915,4
Põhitegevuse tulem (milj €)	2,1	1,3	3,1	0,2	221,5
Tulemi osakaal tuludest	6%	5%	11%	1%	8%
Võlakohustused (milj €)	23,3	12,6	10,7	17,5	1 208,4
Netovõlakoormus (milj €)	20,0	10,3	5,2	14,6	960,5
Netovõlakoormuse %	57%	39%	18%	64%	33%
Maksutulude osakaal	51%	54%	56%	47%	61%
Elanike arv 23/24	16 826	13 511	15 110	11 509	1 374 192

LISAD

Lisa 1. Andmepäring 1

Analüüsi objektiks on Viljandi linna asutused:

Viljandi Linnavalitsus ja Linnavolikogu	
Hallatavad asutused:	
1	Viljandi Jakobsoni Kool
2	Viljandi Kaare Kool
3	Viljandi Kesklinna Kool
4	Viljandi Paalalinna Kool
5	Viljandi Täiskasvanute Gümnaasium
6	Viljandi Lasteaed Krõllipesa
7	Lasteaed Männimäe
8	Viljandi Kesklinna Lasteaed
9	Lasteaed Karlsson
10	Viljandi Huvikool
11	Viljandi Kunstikool
12	Viljandi Muusikakool
13	Viljandi Spordikool
14	Viljandi Päevakeskus
15	Viljandi Hoolekandekeskus
16	Viljandi Linnaraamatukogu
17	Viljandi Spordikeskus
18	Viljandi Linnahoodus
19	Sakala Keskus
20	Viljandi Nukuteater

I KINNISVARA

1. Analüüsi objektiks olevate asutuste kasutuses hoonete andmed vastavalt vormile 1 või samaväärne info linna andmekogus olevas formaadis
2. Aastatel 2014–2023 tehtud investeeringud asutuste kasutuses olevasse põhivarasse (hooned), põhivara (hooned) loetelu ja väärtus bilansis seisuga 31.12.2023

II FINANTSID JA PERSONAL

1. Linnaeelarve (sh asutuste eelarved) 2023. a ja 2024. a. eelarveprojekt (eraldi väljavõtetena 2-, 4- ja 6-kohaline konto)
2. Asutuste puhul, millel on mitu tegevuskohta, eristatuna tegevuskohtade lõikes vähemalt tööjõukulu, majandamiskulu ja kinnisvara majandamiskulu (konto 5511)

2023. a ja 2024. a eelarveprojekt – toetusfondi kululiikude jaotus haridusasutuste lõikes
- Andmed asutuste personali kohta – töökohtade koosseis (loetelu ametikohtade lõikes), koormused ja palgad. Asutuste puhul, millel on mitu tegevuskohta, töökohtade koosseis ja koormused eristatuna tegevuskohtade lõikes
- Andmed asutuste personali kohta aastatel 2013 ja 2003 – töökohtade koormused linna hallatavate asutuste lõikes
- Linna lasteaedade, koolide ja huvikoolide tegevuskoha arvestuslik maksumus 2023. a ja 2024. a. eelarveprojekt ning nende alusarvestused
- Linnaeelarve (2023. a ja 2024. a eelarveprojekt) eraldised eraomandis haridus, kultuuri jms asutustele ning seltsidele eraldise saajate ja sihtotstarbe lõikes

III ALUS- JA ÜLDHARIDUS

- Viljandi linna elanikest laste ja linna haridusasutustes õppivate teiste omavalitsuste laste kohta allpool kirjeldatud sisuga andmeid (soovitavalt ühe andmetabelina MS Excel formaadis):

Andmeveerg	Täpsustus
Elukoht 1	lasteaialapse / õpilase elukoha asustusüksus
Elukoht 2	lasteaialapse / õpilase elukoha omavalitsusüksus
Elukoht 3	lasteaialapse / õpilase elukoha maakond
Nimi	õppeasutuse nimetus
Asutuse asukoht 1	õppeasutuse asukoha asustusüksus
Asutuse asukoht 2	õppeasutuse asukoha omavalitsus
Asutuse asukoht 3	õppeasutuse asukoha maakond
Omandivorm	munitsipaal, era, riigi
Õppevorm	alusharidus, statsionaarne jne...
Õppekava liik	RÕK, hooldus, lihtsustatud, toimetuleku jne...
Klassi / rühma liik	tavaklass, eriklass, sobitusrühm jne...
Aasta	õppeaasta 23/24
Klass / vanus	lasteaialastel vanus 1,2,...7, õpilastel klass 1,2...G12
Kokku	lasteaialaste / õpilaste arv kokku eristatuna lähtuvalt andmeveergudest

- Mitme tegevuskohaga lasteaedade ja koolide laste jaotus tegevuskohtade lõikes õppeaastal 18/19 kuni 23/24)
- Koolikohtade arv koolides ja lasteaialaste arv lasteaedades, s.t maksimaalne laste arv hoones lähtuvalt ruumitingimustest (mitte lähtuvalt olemasolevast koosseisust ja personalist)
- Info eralasteaedade ja erakooli rahastamise korralduse kohta

III HUVIHARIDUS JA HUVITEGEVUS

Huvihariduse ja huvitegevuse tegevusmahtude ja rahastamise statistiline info perioodi 2018–2023 kohta, sh:

1. EHIS-e andmed Viljandi linna registreeritud elanikest laste ja linna huviharidusharidusasutustes õppivate laste kohta õppeaastatel 18/19 kuni 23/24, sh õpilase elukoha asustusüksus, vanus, õppekava/eriala, kooli nimi, omavalitsus, omandivorm
2. Huvihariduses ja -tegevuses osalejad erahuvikoolides ja huvitegevust pakkuvates eraühingutes õppeaastatel 18/19 kuni 23/24 – info teenusepakkujate lõikes linna andmekogus olevas formaadis (sh vanus, õppekava/eriala jms)
3. Huviringides osalejad üldhariduskoolides õppeaastatel 18/19 kuni 23/24 - info asutuste lõikes linna andmekogus olevas formaadis (sh huviringi nimetus, vanus/kooliaste jms)
4. Info riigi huviharidusteotuse kasutamise kohta perioodil 2018–2023 – mahud ja kasutatud toetuse jaotus saajate vahel
5. Info huvihariduse rahastamise korralduse kohta – arvlemine teiste omavalitsustega, erahuvikoolide ja huvitegevust pakkuvate eraühingute rahastamise korraldus jms

IV MUUD TEENUSED

Asutuste **Viljandi Päevakeskus, Viljandi Hoolekandekeskus, Viljandi Linnaraamatukogu, Viljandi Spordikeskus, Sakala Keskus, Viljandi Nukuteater ja Viljandi Linnahooldus** tegevusnäitajad

1. Asutuste tegevusnäitajad perioodil 2018–2023 (2023. aasta andmed peale aasta lõppu) – teenused, teenuste kasutajad/tarbijad aastate ja tegevuskohtade lõikes (**kogutavas formaadis**), sh:
 - a. Viljandi Linnaraamatukogu statistika– maakonna keskraamatukogu kogutavas formaadis: lugejad, laenutused jne; täisaruanne
 - b. Viljandi Avatud Noortetoa logiraamat – külastuste koguarv, unikaalsete isikute arv, vanusjaotus, õppeasutus jms
2. Muu analüüsiga seotud materjal, nt tehtud valdkonnaanalüüsid, käimasolevate arengukavade koostamise ja ümberkorralduste info jms, sh:
 - a. Ruumide kasutuse analüüs üldhariduskoolides
 - b. ...

Lisa 2. Andmepäring 2

I KÕIK ASUTUSED

1. Andmed personalitöö korralduse kohta vastavalt kirjale lisatud vormile „Küsimustik_personalitöö korraldus“
2. Andmed asutuste kinnisvara kasutuse kohta vastavalt kirjale lisatud vormile „Küsimustik_kinnisvara kasutus“ või samaväärne info asutuses olemasolevas formaadis
3. Asutuste kinnisvara kasutus – milliseid asutuse ruume (ruumi täpsusega), kellele (linna hallatava asutuse või muu organisatsiooni nimi) ja kui palju (ajaline kestvus ja sagedus) välja renditakse (**andmed vabas/asutuse kasutatavas vormis**), sh Paalalinna ja Jakobsoni kooli spordisaalide kasutuse plaan?

II HUVIKOOLID

1. Juhtide (asutuste juhid ja õppejuhid) töövoogude kaardistus vastavalt kirjale lisatud vormile „Küsimustik_huvikoolide juhtimine“
2. Huvihariduse õppekavad ja erialad, õpilaste arv ja vanusevahemik **õppegruppide** lõikes (õppeaasta 23/24 seisuga). Info asutuses olemasolevas formaadis, soovitavalt MS Excel
3. Tunniplaan/ruumide kasutuse plaan – õppegrupp, nädalapäev ja ajaline vahemik, võimalusel tegevuskoha/ruumi täpsusega (sh tegevus teiste asutuste ruumides). Info asutuses olemasolevas formaadis, soovitavalt MS Excel

III ASUTUSE-SPETSIIFILISED KÜSIMUSED (LISAKS EELNEVALE)

Sakala Keskus

1. Millist tegevusstatistikat olete koondanud eelnevate aastate (2018 kuni 2023) kohta? S.t millist infot üldse kogutakse erinevad teenused ja asukohad – tulud, kulud, tarbijad, kliendid
2. Info Keskuse ruumides püsivalt tegutsevate rentnike/kollektiivide kohta
 - o organisatsiooni nimi
 - o kasutatav ruum
 - o ruumi kasutuse lepingu liik ja kestvus (pikaaegne rendileping või kasutuskordade põhine)
 - o kasutuskordade puhul tegevuse aeg nädalas (tunnid)
 - o tegevuse sisu, osalejate arv ja vanusrühm

Viljandi Spordikeskus

1. Spordikeskuse tegevusstatistika tegevuspaikade lõikes 2018 kuni 2023 – teenuse tarbimine, kasutajate arv
2. Ruumide/hoonete kasutuse plaan – kes, mis ruum/tegevuskoht, aeg (vastavalt asutuses kasutatavale vormil)
3. Info Spordikeskuse hoonete/ruumide kasutajate/rentnike kohta (organisatsiooni nimi, kasutatav hoone/ruum, ajavahemik päevas)

Viljandi Linnaraamatukogu

1. Statistika maakonna keskraamatukogu kogutavas formaadis: lugejad, laenutused jne; täisaruanne aastate 2018–2023 kohta

Sakala Keskus – Viljandi avatud noortetuba

1. Noortetoa logiraamat – külastuste koguarv, unikaalsete isikute arv, vanusjaotus, õppeasutus jms aastate 2018–2023 kohta

Sakala Keskus (Kondase keskus)

1. Statistikaametile esitatavad tegevusaruanded aastate 2018–2023 kohta

Viljandi Nukuteater

1. Toimunud etenduste arv ja müüdud piletite arv aastatel 2018–2023

Lisa 3. Intervjuude küsimused

I TEENUSED JA TARBIMINE (PÕHIKÜSIMUS: KAS ON OPTIMAALNE?)

- Üldkirjeldus, millega asutus tegeleb – teenused, mahud jms
- Olemasolevad asutused valdkonnas – kas nii on optimaalne või vajab midagi muutmist?
- Üle- ja puuduolevad teenused (alakasutus), rahulolu
- Murekohad ja arenguvajadused

II (PERSONALI)JUHTIMINE JA -ARVESTUS (PÕHIKÜSIMUS: KUIDAS VÕIKS OLLA KORRALDATUD?)

- Juhtimiskorraldus üldiselt
- Protsessi kirjeldus, sh eristades arvestust ja arendust
 - Dokumentatsioon
 - Värbamine
 - Professionaalne areng, sh arenguplaanid, arenguestlused, koolitused
 - Vastutajad (ametikohad)
- Seos linnavalitsusega – mida tehakse asutuses ja mida linnavalitsuses
- Milline võiks olla korraldus tulevikus (asutuses/tsentraalne/asutuse tüübi põhine; milline peaks olema rollijaotus)?
- Murekohad ja arenguvajadused

III HUVIHARIDUS JA -TEGEVUS (PÕHIKÜSIMUS: KAS KORRALDUS ON MÕISTLIK JA PAKUTAV OPTIMAALNE?)

- Huvitegevus koolides/lasteaedades vs huvikoolid vs spordikoolid ja -klubid
- Tegevus hoones ja hinnang selle vajadusele (üldhariduskoolid)

IV KINNISVARA (PÕHIKÜSIMUS: KAS ON OPTIMAALNE?)

- Hoonete täituvus – kui palju on vakantsi?
- Hoonete seisukord ja investeeringuvajadus (haldusosakonnal olevat hea ülevaade)
- Hoone vajalikkus, sh riskasutuse teema – kas ja kes veel kinnisvaral tegutsevad ning millises mahus?
- Murekohad ja arenguvajadused

V E-TEENUSED (PÕHIKÜSIMUS: MIS VAJAB ARENDAMIST JA KAS ON MIDAGI JUURDE TARVIS VÕI VÕIKS MILLESTKI LOOBUDA?)

- Mida kasutatakse?
- Mis on toimiv ja mis võiks paremini olla?
- Kuidas on korraldatud tark- ja riistvara haldamine?